

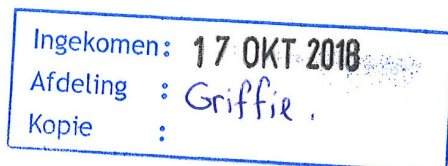


leiderdorp

Gemeente Leiderdorp
J.M. Lek
(071) 5454845
J.Lek@leiderdorp.nl



Z/18/070251/133983
17 oktober 2018



Gemeenteraad van Leiderdorp

VERZONDEN 17 OKT 2018

datum : 16 oktober 2018
ons kenmerk : Z/18/069328/133526
betreft : Reactie rekenkameronderzoek Leiderdorp - Toegang tot
jeugdhulp 2018

Geachte leden van de gemeenteraad,

Op 23 augustus jl. ontvingen wij van u het rekenkameronderzoek Leiderdorp - Toegang tot jeugdhulp 2018, waarvoor dank. Wij hebben met veel interesse kennisgenomen van het onderzoek. Hierbij ontvangt u de schriftelijke reactie van ons college.

Het rapport geeft een helder beeld van de wensen en behoeften van de door u gesproken partners. Voor ons als gemeente is dit veelal geen nieuwe informatie aangezien we zijn regelmatig in gesprek zijn met onze partners. Dit in het kader van onder andere het Project Aansluiting zorg en veiligheid, wij zijn content te lezen dat de reacties van de partners over het algemeen genomen redelijk gelijk zijn aan die van ons. Voor ons een bevestiging dat we met dit project op de goede weg zijn. Wel vinden wij het rapport eenzijdig opgebouwd en zien een aantal tegenstrijdigheden en punten die wij nog niet van onze partners hebben vernomen.

Het heeft onze verbazing gewekt dat de tekst verwijst naar de Leidse situatie zoals: 'beleidsakkoord' en "hoe de inkoop van de zorg beter kan voor Leiden". In het eerdere concept hebben wij deze opmerking ook ambtelijk meegeven en de tekst is op een aantal punten aangepast. Dit roept bij ons de vraag op of het hier wel om de Leiderdorpse situatie gaat.

Om die reden hebben wij de uitkomsten van dit rapport ook voorgelegd aan ons lokale JGT. De bevindingen van het JGT zijn meegenomen in onze inhoudelijke reactie.

In uw rapport trekt u een aantal conclusies en doet u een aantal aanbevelingen. Wij zullen per conclusie en per aanbeveling onze reactie geven.

GEMEENTEHUIS
WILLEM-ALEXANDERLAAN 1
2351 DZ LEIDERDORP

POSTBUS 35
2350 AA LEIDERDORP

071 54 58 500
INFO@LEIDERDORP.NL
WWW.LEIDERDORP.NL

Conclusies

1. Gebrek aan passend aanbod

Zowel het lokale JGT als ons college herkennen het gebrek aan passend aanbod gedeeltelijk en dan met name voor wat betreft de wachtlijsten. Dit is een landelijk probleem. Echter zijn wij wel van mening dat er voldoende passende, benodigde hulp is gecontracteerd. We contracteren regionaal ongeveer 170 aanbieders. In dit rapport is nog niet goed uitgewerkt wat de rekenkamercommissie bedoelt met deze opmerking. Op regionaal niveau is het beleidsteam bezig met het in kaart brengen van het zorglandschap. Wij zullen de raad uiteraard meenemen in de uitkomsten hiervan.

2. Onduidelijkheid wie de regie heeft rond 1 gezin 1 plan

Ons college is van mening dat 1 gezin 1 plan een houding is. Bij de start van een hulpvraag wordt de gezinssituatie in kaart gebracht. Is het enkelvoudige problematiek, waarbij de gezinssituatie niet onder druk staat, dan is de vraag vaak helder en is 1 gezin 1 plan niet nodig. Als er sprake is van meer complexe situatie zal naar het gehele gezinssysteem gekeken worden door de betreffende hulpverlener. Deze hulpverlener is dan vaak de regisseur. 1 gezin 1 plan is wat ons betreft geen doel op zich, maar een methode die in de praktijk wordt toegepast. Wij begrijpen dat er soms onduidelijkheid ontstaat op casus niveau. Indien nodig wordt daar een interventie op gedaan. Zowel in ons beleid als in de contracten wordt 1 gezin 1 plan onderschreven. Dit is ook regelmatig onderwerp van gesprek. Voor sommige organisaties is dit een hele cultuuromslag.

Wij hebben dit vraagstuk voorgelegd aan ons lokale JGT. Zij geeft het volgende aan: *In casussen waar het JGT betrokken is ligt de regie vaak bij het JGT. Echter niet alle kinderen zijn bij ons bekend. In deze situaties is het beleggen van regie bij het JGT niet het meest passend. Het is een wens om meer betrokkenheid van de specialistische hulp te verkrijgen in een eerder stadium, zodat we hier vooraf afspraken kunnen maken. De coördinatie van zorg en op- en afschalen van hulp staat in alle contracten maar komt nu nog onvoldoende tot stand.*

3. JGT's Worstelen met hun dubbele pet

Ons college herkent deze conclusie niet. Wij horen dit voor het eerst. Voor de goede orde hebben wij dit aan ons lokale JGT voorgelegd. Zij geeft het volgende aan: *Wij herkennen ons niet in het beeld dat de JGT'ers in ons team het lastig vinden signalen van onveiligheid aan te kaarten. Wel vinden zij het soms lastig als er doorgezet moet worden naar het gedwongen kader en wat dit dan betekent voor een gezin.*

4. Gebrek aan gerichte en samenhangende informatie om te kunnen sturen

Wij herkennen dit beeld. Dat is ook de reden waarom de gemeenten in de regio eind vorig jaar zijn gestart met het "managers overleg opdrachtgeverschap", waarbij sturen op jeugd centraal staat. Daarbij is een regionaalbeleidsteam jeugdhulp ingesteld om op een efficiëntere en flexibelere manier om te gaan met vraagstukken rondom de verschillende actuele thema's.

Wij zoeken als college continu naar geëigende momenten om de bij ons bekende informatie met u te delen. Zodra wij informatie hebben, willen wij dit zo snel mogelijk delen. Daartegenover willen we u ook niet overbelasten met informatie.

Wij organiseren één keer per jaar (direct na het zomerreces) een informatieavond voor raadsleden waarbij een afvaardiging van de TWO aanwezig is om de financiën van jeugdhulp toe te lichten. Daarnaast informeren wij u als raad regelmatig via informatieavonden en/of vertrouwelijke bijeenkomsten. Wel is het zo dat de veranderingen elkaar soms zo snel opvolgen dat er soms te weinig tijd is om u als raad op een ordentelijke wijze te informeren. Als u op een andere wijze informatie wilt ontvangen, dan gaan wij daar graag over met u in gesprek.

5. Kaders zijn moeilijk te controleren

“Doen wat nodig is” en “vertrouwen in professionals”¹ is het beleidsuitgangspunt van de gemeente Leiderdorp. Voor ons is belangrijk dat de uitvoeringspraktijk weet waar zij aan toe is. Dat er ruimte is om buiten de gebaande paden te lopen, als de situatie daarom vraagt. Meer en strakkere kaders beperken deze ruimte. Wij geloven in een basis van vertrouwen. Dit is door ons meerdere malen bevestigd aan de professionals.

6. De financiële begroting is tot nu toe niet gebaseerd op goede prognoses

Het college kan zich niet vinden in deze conclusie. In voorgaande jaren was de opdracht aan het college om de Rijksmiddelen voor jeugd leidend te laten zijn in de begroting. Dit ondanks dat het college vooraf had aangegeven dat het financiële risico groot was. Hierdoor hebben we in de afgelopen jaren in de bestuursrapportage's en kadernota's extra middelen beschikbaar moeten stellen. De raad van Leiderdorp heeft in december 2017 besloten om alleen voor 2018 het uitgangspunt “budget neutraal te werken” los te laten.

De financiële situatie voor 2019 is nog maar net bekend. U bent hierover recent vertrouwelijk geïnformeerd. De begroting jeugdhulp 2019 moet nog worden vastgesteld.

Aanbevelingen

1. Nader onderzoek naar jeugdhulp

Zoals bij de conclusie al is aangegeven herkennen wij ons niet in de opmerking dat er een gebrek aan passende hulp is. Wij delen wel de mening dat dit beter in kaart moet worden gebracht. Bij de start het regionaal beleidsteam in januari 2018 is direct de opdracht gegeven om het zorglandschap in kaart te brengen. Dit gebeurt momenteel. Zodra wij hier iets over kunnen delen zult u als raad hiervan op de hoogte worden gebracht.

2. Zorg voor gestructureerde informatiestroom

Wij raden deze aanbeveling af. Als college willen wij u als raad direct informeren als dit nodig en mogelijk is. Net zoals de afgelopen jaren is in het gehele jeugdhulpdomein continu aan verandering onderhevig. U heeft als raad meerdere malen aangegeven dat u in een zo vroeg mogelijk stadium wilt worden meegenomen. Naar onze mening druist deze aanbeveling hier tegen in.

3. Versterk netwerksamenwerking door het stellen van proceskader

Zoals hierboven beschreven staan wij nog steeds volledig achter ons beleidskader “doen wat nodig is, zo licht als mogelijk zo zwaar als nodig”. Wij geloven in een basis van vertrouwen. Wij krijgen van ons lokale JGT terug dat de samenwerking met het STL erg goed is, omdat ze dichtbij elkaar zitten en in veel casussen ook echt samen

¹ Beleidsplan ‘Hart voor de jeugd’ Leiderdorp

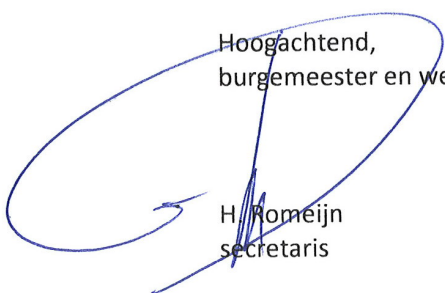
optrekken. De samenwerking met de huisartsen kan beter. Deze aanbeveling is één van de speerpunten van de komende jaren.

4. Zorg voor goede prognoses en structurele dekking van de begroting

Wij zijn van mening dat met het realistisch begroten (waarin 2018 een start mee is gemaakt) deze aanbeveling niet meer aan de orde is. De afrekening van 2018 zal naar verwachting dit beeld bevestigen. Bovendien haalt de tijd ons alweer in en staan we aan de vooravond van wederom een verandering van de wijze waarop we jeugdhulp inkopen.

Wij vertrouwen erop u naar behoren te hebben geïnformeerd.

Indien u nog vragen heeft kunt u contact opnemen met Judith Lek beleidsmedewerker jeugdhulp. Zij is bereikbaar via telefoonnummer 071-5454845 of via email j.lek@leiderdorp.nl.



Hoogachtend,
burgemeester en wethouders,

H. Romeijn
secretaris



L.M. Driessen-Jansen
burgemeester