











































## Overzichtskaart type afspraak en uitkomst Beleidsakkoord 2014 -2018





A. Ondernemende stad		
Afspraken	Type afspraak	Uitkomst
De gemeente geeft uitvoering aan de economische agenda van de Leidse regio ("Economie071").	Gesloten procesafspraak	
Het programma binnenstad zetten we voort	Gesloten procesafspraak	
Onderwerpen die het college verder zal uitwerken		
Verkenning naar versterking en omvang van het kernwinkelgebied.	Gesloten uitvoeringsafspraak	
Herinrichting Haarlemmerstraat	Gesloten uitvoeringsafspraak	
Vereenvoudiging van regelgeving en procedures om daarmee de dienstverlening aan ondernemers zo klantvriendelijk mogelijk te maken, onder meer door verdere digitalisering.	Open uitvoeringsafspraak (met een gesloten aanbeveling)	
Versterking van het accountmanagement bij de gemeente voor bedrijven	Open procesafspraak	
Ondersteuning en mogelijk participatie in het Ondernemingshuis, waarin ondernemersverenigingen zich bij elkaar willen vestigen.	Open uitvoeringsafspraak	
Benutten van kansen op het gebied van "bio-based economy", het zorgcluster en space.	Open procesafspraak	
Bijdragen aan startersgebouw voor kennisintensieve bedrijven.	Open uitvoeringsafspraak	
B. Sociale stad		
Afspraken	Type	Realisatie
Voor de invoering van de participatiewet zetten we de ingezette lijn voort om een "zachte landing" mogelijk te maken. Hiervoor is geld gereserveerd in de Perspectiefnota 2014-2017. Daarmee gaan we door.	Open uitvoeringsafspraak	
Ter bestrijding van armoede van gezinnen met kinderen passen we de zogeheten declaratieregeling zo aan dat huishoudens met inkomens tot 120% van het minimumloon daarvan gebruik kunnen maken. Leiden staat bekend om ruimhartig minimabeleid en dat blijft zo.	Gesloten uitvoeringsafspraak	
Schuldhelpverlening blijft toegankelijk voor iedereen. Wij zetten extra in op het voorkomen en aanpakken van schulden en intensiveren het aanbod.	Open procesafspraak	
Wij vinden het belangrijk dat kinderen aan sport kunnen doen. Daarom krijgt het Jeugdsportfonds extra ondersteuning.	Open uitvoeringsafspraak	
Intensivering van maatregelen tegen fraude en oneigenlijk gebruik.	Open procesafspraak	
Onderwerpen die het college verder zal uitwerken		
Samen optrekken met werkgevers om alle Leidenaren een kans te bieden op participatie en werk (actieplan). De gemeente geeft zelf het goede voorbeeld door stageplaatsen aan te bieden, arbeidsgehandicapten in dienst te nemen en te werken met sociale winst op aanbesteden.	Open procesafspraak (met een gesloten uitvoeringsafspraak voor de interne organisatie)	
Blijven bestrijden van jeugdwerkloosheid.	Open procesafspraak	
C. Zorgzame stad		
Afspraken	Type	Realisatie
Met ingang van 2018 willen we de nieuwe taken in het sociaal domein (jeugdzorg, uitbreiding WMO, Participatiewet) kunnen uitvoeren binnen het beschikbare budget. De rijksbezuinigingen kunnen we niet structureel compenseren.	Gesloten procesafspraak	
Het college trekt tot 2018 extra geld uit voor "zachte landing" van de decentralisaties.	Open uitvoeringsafspraak	

Onderwerpen die het college verder zal uitwerken		
Onderwerpen die het college verder zal uitwerken	Type	Realisatie
Zorg en welzijn zo veel mogelijk organiseren op buurt- en wijkniveau, met verdere uitbouw van sociale wijkteams en jeugd- en gezinsteams.	Open procesafspraak	
Ruimte voor bewonersinitiatieven op het gebied van zorg en welzijn	Open procesafspraak	
Aandacht voor levensloopbestendige woningen en andere (nieuwe) woonvormen in prestatieafspraken met woningcorporaties.	Open procesafspraak	 *
*Noot: De gemeente heeft voortgang geboekt op dit onderwerp echter niet expliciet in de prestatieafspraken woningcorporaties		
D. Kennisstad		
Onderwerpen die het college verder zal uitwerken	Type	Realisatie
Modernisering van de bibliotheek.	Open uitvoeringsafspraak	
Verdere intensivering van partnerschap met belangrijke kennisinstellingen	Open procesafspraak	
Vergroten van kansen voor Leidse jongeren om op jonge leeftijd in aanraking te komen met bedrijven en kennisinstellingen.	Open procesafspraak	
E. Cultuurstad		
Onderwerpen die het college verder zal uitwerken	Type	Realisatie
Herinrichting van de Lammermarkt (als groen evenementenplein) en de Nieuwe Beestenmarkt	Gesloten uitvoeringsafspraak	
Het college onderzoekt de voor- en nadelen van eventuele vermelding op de Werelderfgoedlijst van Unesco en bereidt een eventuele voordracht voor.	Gesloten uitvoeringsafspraak	
F. Bereikbare stad		
Afspraken	Type	Realisatie
In de wijken rondom de binnenstad voeren we betaald parkeren in voor bezoekers. Dit geldt voor de hele stad, met uitzondering van de volgende gebieden: Merenwijk, Stevenshof, Bio Science Park, het gebied ten zuidwesten van de Doctor Lelylaan en de Churchillaan en het gebied ten oosten van de Kanaalweg. Bewoners kunnen tegen kostprijs bewonersvergunningen aanschaffen, waarbij de prijs van de 2e (en 3e) vergunning even hoog is als van de eerste. Het college zal wijkverenigingen, ondernemers en instellingen uitnodigen voor overleg over de fasering en precieze uitwerking van de parkeerregulering. Gebruikersgemak staat daarbij centraal. De revenuen van parkeerregulering blijven behouden voor realisatie en exploitatie van parkeervoorzieningen en -handhaving.	Gesloten uitvoeringsafspraak	
Op plekken in de stad waar parkeren een knelpunt oplevert, staat de gemeente open voor innovatieve oplossingen van de betrokken bedrijven en burgers, zoals maatregelen om particuliere parkeervoorzieningen intensiever te benutten. Ook pilots gericht op observatie van feitelijk parkeergedrag behoren tot de mogelijkheden.	Open uitvoeringsafspraak	
Leiden gaat met regiogemeenten en provincie grootschalig investeren in de bereikbaarheid en werkt hiertoe de plannen van LAB071 uit samen met regiogemeenten, ondernemers en wijkorganisaties. De doelen zijn vastgesteld in het ambitiedocument LAB071.	Open uitvoeringsafspraak	
Eén specifieke ambitie is voorwaardelijk voor de uitvoering van de plannen van LAB071: ze moeten voldoende alternatief bieden voor doorgaand autoverkeer in de binnenstad, zodat het hoogwaardig openbaar vervoer over de Hooigracht en Langegracht mogelijk wordt en het aantal bussen in de Breestraat minimaal wordt gehalveerd. Een doorgaande route tussen de Kanaalweg en de Willem de Zwijgerlaan via de Sumatrastraat is daarbij uitgesloten. De eerder gereserveerde budgetten voor verbetering van bereikbaarheid houden we beschikbaar om duurzame oplossingen te kunnen realiseren.	Gesloten uitvoeringsafspraak	
Voor de binnenstad kiezen we een uitgebalanceerd autobeleid, met realisatie van parkeergarages op de Garenmarkt en Lammermarkt, met aanpassing van het aantal parkeerplaatsen op straat na oplevering van de parkeergarage en met verbetering van de openbare ruimte op beeldbepalende plekken (zie voor de Lammermarkt de paragraaf Cultuurstad).	Gesloten uitvoeringsafspraak	
Bij de aanleg van de Rijnlandroute ("Zoeken naar balans") heeft een goede inpassing bij de Stevenshof voor Leiden prioriteit.	Gesloten uitvoeringsafspraak	





Open procesafspraak	Type afspraak waarin een intentie is vastgelegd en het concreet te bereiken resultaat en de wijze waarop (nog) niet zijn bepaald.
Gesloten procesafspraak	Type afspraak waarin een intentie en de wijze waarop hier invulling aan wordt gegeven is vastgelegd.
Open uitvoeringsafspraak	Type afspraak waarin een doel is vastgelegd en de wijze waarop hier invulling aan wordt gegeven en het resultaat (nog) niet of ten dele is bepaald.
Gesloten uitvoeringsafspraak	Type afspraak waarin een doel, resultaat en wijze waarop deze moeten bereikt is vastgelegd.

Nader uitgewerkt (bijv. in nota, visie, plannen)		Budget voor opgenomen in een reserve		Regelgeving aanpast en/of opgesteld		Samenwerkingsverband (bijv. convenant, city deal, green deal)		Niet (conform de afspraak) gerealiseerd	
Nader onderzocht (bijv. in verkenning of locatiekeuzeonderzoek)		Budget voor opgenomen in de begroting en/of aan uitgegeven		Besparing/ taakstelling gerealiseerd		In uitvoering of is uitgevoerd (met groen vinkje)		Onduidelijk of niet na te gaan	







## Overzichtskaart type afspraak en uitkomst Beleidsakkoord 2014 -2018

Onderwerpen die het college verder zal uitwerken		
Uitbreiding van het aantal fietsenstallingen bij het station. Het college zal met partners als de NS en ProRail voorstellen uitwerken voor realisatie en exploitatie van voldoende fietsplekken in het stationsgebied. Betaald parkeren voor fietsen kan daar onderdeel van zijn. Tijdens de uitwerking van deze voorstellen blijft gebruik van de ondergrondse stalling aan de Zeezijde gratis.	Gesloten uitvoeringsafspraken	
In samenwerking met het LUMC plannen uitwerken voor een duurzame openbaarvervoersterminal aan de zeezijde van het station en starten met de uitvoering daarvan. Dit zal er onder meer toe leiden dat busverkeer niet meer over de Stationsweg hoeft, en we daar een aantrekkelijke looproute naar de binnenstad kunnen aanleggen.	Open uitvoeringsafspraken	
Verdere innovatie bij vraagafhankelijk openbaar vervoer en duurzame mobiliteit, in nauwe samenwerking met bedrijven en organisaties in de stad.	Open uitvoeringsafspraken	
Masterplan fietsroutes uitvoeren.	Gesloten uitvoeringsafspraken	




### G. Prettige stad om in te wonen en te leven

Afspraken	Type	Realisatie
In de planvorming voor woningbouw en in resultaatafspraken met woningcorporaties krijgt de betaalbaarheid van woningen meer nadruk. In Leiden bestaat een grote behoefte aan (starters)woningen voor huishoudens met middeninkomens (woningen met een huur van 800 tot 1000 euro of een koopprijs tussen €200.000 en €250.000).	Gesloten procesafspraken	
20% van de woningbouw in Leiden is sociale huur. Woonruimte voor studenten telt niet meer mee in de berekening van dit percentage. Dit percentage geldt voor de hele stad; bij afzonderlijke projecten kan dit percentage hoger of lager uitvallen.	Gesloten uitvoeringsafspraken	
Het Singelpark zullen we stap voor stap aanleggen, met de middelen die de raad daarvoor eerder beschikbaar heeft gesteld.	Gesloten uitvoeringsafspraken	
Het areaal voor volkstuinen wordt vergroot. Deze uitbreiding dient als compensatie voor volkstuincomplexen die in het verleden gesloten moesten worden, zoals gebeurde bij de uitbreiding van begraafplaats Rhijnhof.	Gesloten uitvoeringsafspraken	




### Onderwerpen die het college verder zal uitwerken

Bevordering van energiebesparende maatregelen en energieopwekking bij woningen, onder meer ter verlaging van de totale woonlasten (inclusief energiekosten).	Open uitvoeringsafspraken	
Om de kwaliteit van de woningvoorraad in Leiden te verbeteren maakt de gemeente prestatieafspraken met woningcorporaties, waarbij de voorkeur uitgaat naar renovatie, tenzij nieuwbouw mogelijk is met lagere woonlasten als resultaat. Na gebieds- en wijkvisies voor De Kooi, Tuinstadwijk, De Hoven & Prinsessenbuurt en de Zeeheldenbuurt willen we ook zo'n visie voor Meerburg.	Gesloten procesafspraken	
Gerichte maatregelen om de openbare ruimte schoon, heel en veilig te houden, zoals planmatige uitvoering van onderhoud- en beheerplannen, efficiënte afvalinzameling, ruimte voor initiatief van bewoners, heldere regels en sancties waar nodig.	Open uitvoeringsafspraken	
Verdere groei van het aantal studentenwoningen, op basis van de verwachte vraag door groei van de Universiteit Leiden en de Hogeschool Leiden.	Gesloten uitvoeringsafspraken	
Diverse leefbaarheidsprojecten in de wijken.	Open uitvoeringsafspraken	
Nieuw zwembad bij de Vliet.	Gesloten uitvoeringsafspraken	







### H. Duurzame stad

Afspraken	Type	Realisatie
We zoeken samenwerkingsverbanden op waarmee we fors extra kunnen investeren in verduurzaming, op de thema's energiebesparing en -productie, duurzame mobiliteit en slim omgaan met afvalstromen. Hierbij zoeken we onder meer aansluiting bij initiatieven vanuit het Rijk, de Provincie Zuid-Holland, Europa, Nuon en Alliander.	Open procesafspraken	
Het bevorderen van biodiversiteit wordt uitgangspunt van beleid voor de stadsnatuur	Open procesafspraken	
Het groene en recreatieve karakter van de Oostvlietpolder wordt versterkt volgens het door de gemeenteraad vastgestelde merkenkompas. Speerpunten van gemeentebestuur zijn de aanleg van een recreatieve verbinding met polderpark Cronesteyn, de inrichting van weidevogelgebied 't Vogelhoff en de duurzame inpassing van de Rijnlandroute.	Gesloten uitvoeringsafspraken	

Open procesafspraken	Type afspraak waarin een intentie is vastgelegd en het concreet te bereiken resultaat en de wijze waarop (nog) niet zijn bepaald.
Gesloten procesafspraken	Type afspraak waarin een intentie en de wijze waarop hier invulling aan wordt gegeven is vastgelegd.
Open uitvoeringsafspraken	Type afspraak waarin een doel is vastgelegd en de wijze waarop hier invulling aan wordt gegeven en het resultaat (nog) niet of ten dele is bepaald.
Gesloten uitvoeringsafspraken	Type afspraak waarin een doel, resultaat en wijze waarop deze moeten bereikt is vastgelegd.

Onderwerpen die het college verder zal uitwerken		
De vervanging van de bron van de stadsverwarming in 2020 biedt kansen. De gemeente verbindt de relevante partijen om stadsverwarming een blijvende en belangrijke plek te geven in de energievoorziening van Leiden, met als uitgangspunten verduurzaming, betaalbaarheid en innovatie.	Open procesafspraken	
We richten een platform op waarbinnen de gemeente, bedrijven en organisaties samenwerken aan innovatieve manieren om de stad te verduurzamen.	Open uitvoeringsafspraken	
Er komt een aanjaagteam binnen de gemeente dat helpt bij het stichten van samenwerking met bestaande en nieuwe initiatieven van bedrijven, organisaties en andere overheden.	Open uitvoeringsafspraken	










### I. Financieel gezonde stad

Afspraken	Type	Realisatie	
De OZB voor woningeigenaren verlagen we in jaarlijkse stappen met in totaal 6%. In vergelijking met andere gemeenten die hun OZB trendmatig verhogen, leidt dit naar verwachting tot een voordeel van 12% voor Leidse woningeigenaren.	Gesloten uitvoeringsafspraken		
De afvalstoffenheffing en rioolrechten worden in de komende vier jaar uitsluitend trendmatig verhoogd	Gesloten uitvoeringsafspraken		
Het geld dat de gemeente heeft gekregen voor verkoop van de NUON-aandelen, kan worden aangewend voor duurzaam, niet-consumptieve investeringen, voor zo ver deze niet nodig zijn ter versterking van de algemene risicoreserve.	Gesloten uitvoeringsafspraken (zie I4 en I5)		
Ter versterking van het weerstandsvermogen van de gemeente Leiden voegen we € 20 miljoen uit de vrije NUON-reserve toe aan de algemene risicoreserve. Dit sluit aan bij recent uitgevoerde financiële stresstesten en de risico-inventarisatie rondom de decentralisaties.	Gesloten uitvoeringsafspraken		
Voor de resterende NUON-middelen kiezen we de volgende bestedingsdoelen: 1. Herinrichting Lammermarkt en Nieuwe Beestenmarkt 4,0. 2. Fietsenstalling stationsgebied 5,0. 3. Leefbaarheidsproject in wijken 8,0. 4. Startergebouw kennisintensieve gebouwen 2,0	5. Herinrichting Haarlemmerstraat 1,5 6. Kenniseconomie/ Universitaire ontwikkelingen 5,0 7. Stedelijke ontwikkeling 5,0 8. Duurzame fondsen 7,0 9. Zwembad aan de Vliet 1,5 10. Uitbreiding areaal volkstuinen 1,0 11. Algemene risicoreserve 20,0	Gesloten uitvoeringsafspraken	
De gemeente bevordert een efficiënter gebruik van vastgoed door gesubsidieerde organisaties, bijvoorbeeld door hen vaker panden en ruimtes te laten delen. Tekorten op de exploitatie van gemeentelijk vastgoed worden weggewerkt. Dit houdt onder meer in dat huren worden verhoogd naar marktconforme niveaus.	Gesloten uitvoeringsafspraken		

### Onderwerpen die het college verder zal uitwerken

Het college stelt in 2014 een voorstel op voor huisvesting van de gemeentelijke diensten vanaf 2020. Randvoorwaarden hierbij zijn dat de huisvestingslasten gelijk blijven of dalen, en dat het bestuurscentrum gehuisvest blijft in het stadhuis.	Gesloten uitvoeringsafspraken	
Besparing op subsidie-uitgaven door verhoging van de doelmatigheid, vanaf 2016	Open uitvoeringsafspraken	
In de bedrijfsvoering van de gemeentelijke organisatie wordt personeelsbeleid meer gericht op innovatie en ontplooiing, flexibiliteit, resultaatverantwoordelijkheid en mobiliteit. Bij aanpassing van de personeelsomvang (als gevolg van taakstellingen) staat het benutten van kansen door natuurlijk verloop en pensionering van medewerkers voorop.	Open procesafspraken	
Door verdere digitalisering kunnen de dienstverlening aan burgers en interne werkprocessen van de gemeente efficiënter worden uitgevoerd. Het college doet bij de programmabegroting 2015 een voorstel voor investeringen in digitalisering, waarbij ook de te behalen besparingen in 2018 t/m 2020 in beeld worden gebracht.	Gesloten uitvoeringsafspraken	
Vereenvoudiging van de planning- & controlcyclus, verhoging van efficiëntie en transparantie in de bedrijfsvoering, onder meer met een publiek-vriendelijke versie van de begroting en jaarrekening.	Open uitvoeringsafspraken (met een gesloten aanbeveling)	

Bronnen: Programmabegroting 2018; Jaarstukken 2016; Jaarstukken 2015; Afspraken uit collegeakkoord en prestatiescore Berap 2015; Afspraken uit collegeakkoord prestaties 2016; Kaderbrief 2017 – 2020; overige online bronnen vermeld in het onderliggende Excel document (in overleg verkrijgbaar bij de Rekenkamercommissie).

Nader uitgewerkt (bijv. in nota, visie, plannen)		Budget voor opgenomen in een reserve		Regelgeving aangepast en/of opgesteld		Samenwerkingsverband (bijv. convenant, city deal, green deal)		Niet (conform de afspraak) gerealiseerd	
Nader onderzocht (bijv. in verkenning of locatiekeuzeonderzoek)		Budget voor opgenomen in de begroting en/of aan uitgegeven		Besparing/ taakstelling gerealiseerd		In uitvoering of is uitgevoerd (met groen vinkje)		Onduidelijk of niet na te gaan	