

## JAARVERSLAG 2013

### 1. Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag van de rekenkamer Leiderdorp over de uitvoering van de werkzaamheden in het afgelopen jaar. De rekenkamer heeft tot taak het door de gemeente Leiderdorp gevoerde bestuur te onderzoeken op doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid. Dit ten behoeve van een beoordeling door de gemeenteraad.

De rekenkamer beoogt, via onderzoeksrapporten, een bijdrage te leveren aan de kwaliteit van het bestuur, aan de transparantie van het gemeentelijk handelen en aan de versterking van de publieke verantwoording daarover.

In 2013 is het eindrapport opgeleverd van het onderzoek naar de wijze van opvolging van moties en toezeggingen aan de gemeenteraad. Ook is zo goed als afgerond het onderzoek naar het Regionaal Investeringsfonds. De uitkomsten van deze onderzoeken en ook de aanbevelingen die er uit voortkomen ziet u nader toegelicht in de volgende paragrafen.

In de samenstelling van de rekenkamer is in 2013 een wijziging opgetreden. Carsten Hof heeft afscheid genomen van de rekenkamer en Irene Gerrits heeft hem opgevolgd als voorzitter.

In samenspraak met de gemeenteraad is er voor gekozen de vrijgekomen plaats niet in te vullen en verder te gaan met een rekenkamer van vier leden in plaats van vijf. Enerzijds zijn de benodigde capaciteiten zoals die in de Verordening op de rekenkamer zijn opgenomen vertegenwoordigd in de huidige leden. Anderzijds is de ervaring van de zittende leden dat de gewenste onderzoeksfrequentie van 1 à 2 onderzoeken per jaar gerealiseerd kan worden door vier leden. Met de verlaging van het aantal leden wordt tevens een besparing gerealiseerd op de presentiegelden, dit komt ten gunste van het onderzoeksbudget. Raad en rekenkamer delen de opinie dat hiermee de rekenkamerfunctie voor Leiderdorp volledig behouden blijft.

Irene Gerrits  
voorzitter

### 2. Rekenkameronderzoek: Afgeronde en lopende onderzoeken

#### Onderzoek naar opvolging moties en toezeggingen

Uit de raad kwamen van enkele raadsleden signalen dat er wel eens iets mis gaat bij de navolging van toezeggingen en verplichtingen. Hierbij zijn een aantal voorbeelden en situaties genoemd. Mede aan de hand van deze signalen is de Rekenkamer een onderzoek gestart. Dit onderzoek was gericht op de navolging van raadsbesluiten en het nakomen van toezeggingen aan de raad binnen de gemeente Leiderdorp alsmede op welke wijze dit door het college is geborgd. Hierbij was de vraag of de hiertoe genomen maatregelen toereikend zijn voor dit doel en of deze maatregelen in de praktijk ook worden toegepast en leiden tot het gewenste resultaat. Tevens vroeg de Rekenkamer zich af of het college de raad adequaat informeerde over de

realisatie van de besluiten en toezeggingen. Dit onderzoek is uitgevoerd door onderzoeksbureau KplusV<sup>1</sup> in opdracht van de Rekenkamer Leiderdorp.

#### *Uitkomsten onderzoek*

Uit het onderzoek blijkt dat:

-36,2 % van de toezeggingen en 40% van de verplichtingen niet, niet tijdig of niet volledig wordt nagevolgd.

-De meest voorkomende afwijking in de navolging is vertraging van de afhandeling. Slechts bij een zeer beperkt aantal geïnventariseerde gevallen heeft feitelijke opvolging niet plaatsgevonden.

-De griffie stelt na ieder vergadering van de raad of van raadscommissies een lijst op van toezeggingen en verplichtingen. Deze lijst is het sturingsinstrument voor de raad en de raadscommissie om het college te vragen naar de navolging.

-Bij de totstandkoming van de lijst hebben de verschillende voorzitters van de raadscommissies en de raad een belangrijke rol door de gedane toezeggingen te benoemen. Niet alle voorzitters zijn even alert bij het signaleren en herhalen van toezeggingen. Daarnaast noteert de griffie zelf ook gedane, niet samengevatte toezeggingen. De totstandkoming van deze lijst is niet eenduidig.

-Het college geen specifiek sturingsinstrument heeft voor de navolging van toezeggingen en verplichtingen. Wel is de directieadviseur van de gemeente aangewezen om de toezeggingen en verplichtingen bij de afdelingen te coördineren voor uitvoering.

-De taak van de directieadviseur is een vangnet is, in veel gevallen wordt de toezegging of verplichting al opgepakt door de uitvoerende medewerkers op basis van andere bronnen, zoals het bijwonen van de vergadering, de verslaglegging van de vergadering of via de griffie.

-Zowel het college als de ambtelijke staf van de gemeente gebruiken de lijst die de griffie opstelt als instrument om de toezeggingen en verplichtingen te agenderen en af te handelen. Een planning wordt slechts bij uitzondering gemaakt. De uitvoering is daardoor te kenschetsen als ad hoc.

-Het college geen specifieke (systematische) procedure of werkwijze heeft vastgelegd voor de uitvoering en/of monitoring van de navolging. De algemeen in de ambtelijke organisatie bekende werkwijzen worden ook toegepast ten aanzien van de onderwerpen die de lijst van de griffie benoemt als toezeggingen en de verplichtingen. Dit betekent onder andere dat de voortgang en de inhoud wordt besproken tijdens het portefeuillehouderoverleg en dat er maandelijks tijdens het collegeoverleg over wordt gesproken.

-De ambtelijke gemeentelijke organisatie kent de uitvoering van de toezeggingen en verplichtingen een hoge prioriteit toe. In alle onderzochte cases die vertraging hebben opgelopen blijkt overleg met of gegevensvertrekking door betrokken externe partijen een belangrijke rol te spelen.

-Bijna alle vertragingen worden tijdig en met reden door het college gemeld aan de raad. Hiervoor hebben de raadsleden in het algemeen begrip en gaan ze akkoord met een nieuwe datum.

---

<sup>1</sup> Postbus 60055, 6800 JB Arnhem, Velperplein 8, 6811 AG Arnhem, Telefoon (026) 355 13 55, Fax (026) 355 13 99, [info@kplusv.nl](mailto:info@kplusv.nl), [www.kplusv.nl](http://www.kplusv.nl)

Naar aanleiding van de uitkomsten uit het onderzoek heeft de rekenkamer een aantal aanbevelingen gedaan.

- De voorzitters van de raad en de raadscommissie benoemen de toezeggingen en verplichtingen door deze na ieder onderwerp samen te vatten en te laten notuleren. De griffie kan de voorzitters ondersteunen bij het bewaken van de volledigheid en de haalbaarheid van de toezeggingen.
- Bij het raadswerk hoort ook dat een raadslid de voorzitter kan herinneren aan eventuele 'gemiste' toezeggingen.
- De voorzitters van de raad en de raadscommissie kunnen de adequate en tijdige navolging van de toezeggingen en verplichtingen voorts bevorderen door in of bij de uitnodiging voor de vergadering die toezeggingen en verplichtingen te benoemen waarvoor de afgesproken termijn tijdens de vergadering eindigt.
- Vertraging van de navolging is de meest voorkomende afwijking. Het college dient op basis van de lijst van de griffie nadrukkelijke de datum voor de navolging te gebruiken om een planning op te stellen voor de uitvoering en die te volgen. Dit past bij de coördinerende rol van de directieadviseur.
- Zodra op basis van de opgestelde planning voor de navolging blijkt dat deze niet past bij de afgesproken termijn voor afdoening dient het college de raad of de raadscommissie waar de toezegging of verplichting is gemaakt hierover te berichten.
- Behoudens de hiervoor aanbevolen planning van de uitvoering is er geen reden om voor het onderwerp een afzonderlijke procedure in te richten.
- Bij toezeggingen en verplichtingen waar derden bij zijn betrokken, ligt de termijn waarop deze kunnen worden nagevolgd niet alleen in handen van het college. Het is beter in deze gevallen een andere procedure af te spreken. De planning voor de afdoening wordt later gegeven, bijvoorbeeld tijdens de volgende vergadering.
- Vertraging moet geen gewoonte worden die doormiddel van aankondiging gelegaliseerd wordt. De raad mag kritisch zijn op de voor de vertraging aangevoerde reden.

De navolging van toezeggingen en verplichtingen is voor het democratisch functioneren van het hoogste belang. Omdat zowel het college als de ambtelijke organisatie daarvan doordrongen zijn, gaat de navolging meestal goed. De raad was over het geheel genomen tevreden over de kwaliteit van de navolging die uit het onderzoek bleek.

De rekenkamer zelf zag ruimte voor verbetering. Vooral de tijdigheid van de navolging zou nog beter kunnen door een betere planning van de uitvoering. Door de vanzelfsprekende aandacht en prioriteit die het college en de ambtelijke organisatie zeggen te geven aan de uitvoering van navolging van toezeggingen en verplichtingen, is die uitvoering juist vaak ad hoc. Een bewust planmatige aanpak, ondersteund door de mogelijkheid om hiervoor in de afdelingsplannen tijd te reserveren, brengt verbetering.

### Onderzoek naar RIF

In 2013 is in het regionale samenwerkingsverband van de rekenkamer(commissie)s het onderzoek uitgevoerd naar het Regionaal Investeringsfonds (RIF) van Holland Rijnland. De rekenkamer Noordwijk was formeel opdrachtgever van het onderzoek en Irene Gerrits vertegenwoordigde Leiderdorp in de begeleidingscommissie. Op 15 maart is met een persbericht de start van het onderzoek aangekondigd.

Het onderzoek is grotendeels voor de zomer uitgevoerd door B&A, in samenwerking met Publiq. Er is onderzoek gedaan bij de uitvoeringsorganisatie van de gemeenschappelijke regeling Holland Rijnland en op 26 juni is voorafgaand aan een vergadering van het Algemeen Bestuur een interactieve sessie georganiseerd met AB-leden. De onderzoekers hebben vragen gesteld over de mate waarin zij bekend zijn met het RIF, de hoeveelheid informatie die zij ontvangen en de vindbaarheid van de informatie. De onderzoekers hebben dit verwerkt in de rapportage.

Na enkele concepten van de bevindingenrapportage te hebben behandeld is de werkgroep in november gestart met de bestuurlijke oplegnotitie. Daarin zijn de conclusies en aanbevelingen opgenomen. De bevindingenrapportage en bestuurlijke nota zijn aan Holland Rijnland gestuurd voor bestuurlijk wederhoor. In januari 2014 is de reactie van het bestuur van Holland Rijnland ontvangen en heeft de werkgroep een nawoord en persbericht opgesteld. In verband met de verkiezingen is er voor gekozen geen centrale presentatie te houden voor raadsleden en leden van het Algemeen Bestuur.

#### *Uitkomsten onderzoek*

In het bevindingenrapport wordt aangegeven dat de regionale solidariteit in Holland Rijnland geconcretiseerd wordt met het RIF: er is gezamenlijk een groot bedrag opzij gezet om via cofinanciering aan Rijks- en provinciale projecten te voorzien in de ontsluiting en ontwikkeling van de regio. Grote nevenopbrengst van dit regionale fonds is de beïnvloedingsmogelijkheid die de regio heeft door op basis van haar bijdrage aan tafel te zitten bij de besluitvorming over planvorming en inpassing. Een fonds als dit uniek in Nederland.

De regionale rekenkamer(commissie)s benoemen een aantal risico's.

- In de eerste plaats is er het risico van kostenoverschrijdingen bij projecten, waardoor opnieuw een beroep op de regio wordt gedaan om aanvullende middelen bij te dragen. Dit risico heeft zich bijvoorbeeld voorgedaan bij de Rijnlandroute.
- Niet alle projecten waar via het RIF aan wordt bijgedragen zijn even goed omschreven. De doelen zijn niet scherp gesteld en daarom kan niet altijd gezegd worden of de bijdrage vanuit het RIF bijdraagt aan de doelstelling van het project. De doelstellingen van de Rijn-Gouwelijk zijn bijvoorbeeld aanzienlijk veranderd in het plan van het HOV-net Zuid-Holland Noord.
- De informatievoorziening van Holland Rijnland verdient op twee aspecten verbetering. Enerzijds wordt niet uitgebreid genoeg gerapporteerd over de voortgang van de projecten. Deze informatie is niet goed (integraal) vindbaar op de website van Holland Rijnland en wordt onvoldoende opgenomen in de rapportagedocumenten. Anderzijds wordt onvoldoende inzicht gegeven in het verloop van de middelen en de wijze waarop deze beheerd worden.
- Het risico van kostenoverschrijdingen is lastig te beheersen aangezien de uitvoering van met name de grote projecten niet in eigen hand is. De bijdragen aan de groenprojecten die binnen Holland Rijnland worden uitgevoerd zijn beter te maximaliseren dan de infrastructurele projecten. Aan dit beheersingsvraagstuk liggen de politieke beïnvloedingsmogelijkheden ten grondslag en zijn doelstellingen vooraf essentieel.
- De doelstellingen voor projecten zijn ook van groot belang om bij wijzigingen van de scope van grote projecten te kunnen bepalen of die nog steeds voldoet aan de uitgangspunten die golden bij de beschikbaarstelling van de middelen.

- Ten aanzien van de informatievoorziening wordt met name geadviseerd om actief, periodiek en uitgebreid te informeren via de jaarlijkse controledocumenten zoals begroting en jaarverslag.

In het bestuurlijk wederhoor is duidelijk geworden dat het Dagelijks Bestuur van Holland Rijnland zich niet alle geconstateerde risico's kan vinden. Evenwel adviseren de rekenkamers de gemeenteraden om al dan niet via het Algemeen Bestuur van Holland Rijnland met het Dagelijks Bestuur in overleg te treden over de beheersmaatregelen. De bedragen die voor het RIF opzij worden gezet zijn dermate groot dat beheersing en verantwoording van groot belang is.

### **3. Rekenkameronderzoek in voorbereiding**

#### Verkenning: De Sterrentuin

Eind 2013 heeft de rekenkamer op verzoek van het presidium het eerste voorbereidend werk verricht naar een mogelijk onderzoek naar exploitatie en beheer van De Sterrentuin. Tijdens deze werkzaamheden bleek dat het college van B&W een nader onderzoek uitvoerde naar de verbeteringsmogelijkheden van de exploitatie. Ook wordt onderzocht welke mogelijkheden er zijn om de aanvullend benodigde middelen vanuit de gemeente te kunnen verlagen. In overleg met de gemeentesecretaris is aangegeven dat de uitkomsten van dat onderzoek worden afgewacht. De rekenkamer heeft de gemeenteraad per brief gevraagd in te kunnen stemmen met het afwachten van dit onderzoek van het college.

Op 11 februari 2014 heeft het college de raad en de rekenkamer geïnformeerd over de uitkomsten van het onderzoek. De rekenkamer zal op basis van deze brief en in overleg met de fractievoorzitters nagaan welke vragen nog aanvullend onderzocht kunnen worden. Vervolgens wordt bepaald of een onderzoek wordt uitgevoerd.

### **4. Overzicht Financiën**

#### Budget en realisatie 2013

De Raad heeft voor het begrotingsjaar 2013, evenals voor 2012, 2011 en 2010, een budget van € 38.062 gereserveerd voor de rekenkamer. Dit budget is in 2013 met name besteed aan een onderzoek naar de navolging van besluiten, toezeggingen en moties en een onderzoek naar het functioneren van het Regionaal investeringsfonds Holland Rijnland (RIF).

Op verzoek van de raad is in 2012 een extra onderzoek uitgevoerd naar de bestand ontwikkeling van de WWB voor € 12.540. Vooraf was duidelijk dat dit zou leiden tot een budget overschrijding. Dit extra onderzoek heeft ook het resultaat voor 2013 beïnvloed, doordat in 2013 nog een factuur van € 7.200 voor dit onderzoek is betaald.

In 2013 heeft de Rekenkamer haar budget met € 5.820 overschreden. Dit is € 1.380 minder dan in 2012 werd verwacht. Conform de nota Reserves en Voorzieningen wordt het tekort onttrokken aan de reserve Rekenkamer. De uitgaven van de rekenkamer in 2013 bedroegen in totaal: € 43.882.

De uitgaven bestaan uit de volgende posten:

							2013	2012
Veldonderzoek door derden:								
Onderzoek navolging van besluiten, toezeggingen en moties	€	20.000						
Bestandsontwikkeling WWB	€	7.200						
Onderzoek RIF	€	1.866						
							€ 29.066	€ 23.404
Presentiegelden							€ 13.860	€ 15.028
Overige uitgaven	€	956					€ 956	€ 4.768
							€ 43.882	€ 43.200

#### Onttrekking aan de Reserve Rekenkamer

Het verschil tussen de begroting en de werkelijke uitgaven wordt toegevoegd of onttrokken aan de reserve Rekenkamer. Over 2013 wordt € 5.820 onttrokken.

De reserve Rekenkamer is in 2003 gevormd met het oog op de per jaar schommelende uitgaven van de rekenkamer en de ambitie om naast één jaarlijks periodiek onderzoek ook een wat groter onderzoek te kunnen doen. Met de vorming van deze reserve is de uitvoering van het door de rekenkamer gewenste onderzoeksprogramma gewaarborgd.

Het maximumbedrag dat conform het besluit van de gemeenteraad op de balans ten bate van het rekenkamer werk gereserveerd mag worden is € 50.000. Ultimo 2013 is de stand van de reserve € 39.042.

#### Verwachtingen voor boekjaar 2014

De rekenkamer verwacht binnen het budget te blijven. De nieuw te starten onderzoeken worden afgestemd met de nieuwe raad. Hierdoor zal in 2014 minder onderzoektijd overblijven. Ook de verkleining van de bezetting van de Rekenkamer met 1 lid zal een positieve invloed op de budgetuitputting hebben.

#### **5. Overleg met de fractievoorzitters**

In 2013 heeft twee keer overleg plaatsgevonden tussen de fractievoorzitters van de raad en de leden van de rekenkamer in het bijzijn van de griffier. Enerzijds heeft dit overleg tot doel om de raad optimaal in de gelegenheid te stellen input te leveren op te onderzoeken onderwerpen door de rekenkamer en de stand van zaken van onderzoeken te vernemen. Anderzijds vervult het overleg ook een belangrijke rol voor de rekenkamer - die toch wat op afstand van de gemeentelijke organisatie en politiek staat - bij het op de hoogte blijven bij de ontwikkelingen die spelen en relevant zijn voor het functioneren van de rekenkamer in de gemeente.

Op 9 januari werden de afgeronde onderzoeken inzake de leges, de WWB en het wegonderzoek geëvalueerd. Naar aanleiding daarvan zijn aanvullende afspraken gemaakt over de communicatie via de griffie over de voortgang van onderzoeken en voor de raad geldende deadlines alsmede over het na bespreking in de commissievergadering door de commissievoorzitter concluderen of een rekenkamerrapport wel of niet doorgaat naar de

raad. Tevens kwam het te starten onderzoek over de navolging van besluiten en toezeggingen aan de orde, hetgeen onder meer een aantal voorbeelden opleverde die in het onderzoek mogelijk zouden kunnen worden meegenomen.

Op 15 april kwam het legesonderzoek nog eens kort aan de orde. De voortgang van de lopende onderzoeken naar het RIF en de navolging van besluiten en toezeggingen zijn besproken. Verder kwamen aan de orde: de voorgestelde wijziging van de verordening van de rekenkamer, die in de raad van 13 mei moest worden vastgesteld, en het jaarverslag van de rekenkamer over 2012.

## **6. Overleg met de gemeentesecretaris en burgemeester**

Naast het overleg met de fractievoorzitters voert de rekenkamer periodiek overleg met de gemeentesecretaris. De gemeentesecretaris is als leidinggevende verantwoordelijk voor de ambtelijke organisatie. Met de gemeentesecretaris is onder meer gesproken over adequate informatieverstrekking van medewerkers van de gemeente aan de rekenkamer in het kader van lopende onderzoeken. Tevens dienen de overleggen om ervoor te zorgen dat de onderzoeken van de rekenkamer een passende plaats in het logistieke proces van de gemeente krijgen. Hiermee wordt voorkomen dat onderzoeken een onevenredig appèl doen op ambtenaren waardoor het reguliere werk in de knel zou kunnen komen.

## **7. Contacten met de griffie**

Als gevolg van regelmatig telefonisch contact en contact via e-mail met Tineke Zantingh, Esther Abma en Lilian van der Meer lopen de zaken voor zowel de griffie als de rekenkamer in het algemeen naar wens.

## **8. Externe contacten en kennisopbouw**

### Overleg regio Holland-Rijnland

De rekenkamer onderhoudt nauwe banden met de rekenkamers in de directe omgeving. Zo is ook in 2013 deelgenomen aan het halfjaarlijks overleg met de rekenkamers in Holland-Rijnland. Het doel van de bijeenkomsten is uitwisseling van ervaringen en kennisoverdracht.

Op 24 april en 25 september heeft het regionaal overleg plaatsgevonden, waarbij naast bovenstaande onderwerpen ook de bespreking van het regionaal onderzoek over het regionaal investeringsfonds aan de orde is geweest.

Deelnemende gemeenten zijn Hillegom, Lisse, Noorderhout (HLN), Leiden, Leiderdorp, Teylingen, Wassenaar, Voorschoten, Oegstgeest (WVN) en Noordwijk.

### Kennisopbouw

Op 19 april is Joherlia van Veldhuizen aanwezig geweest bij het jaarcongres van de NVRR over de Rekenkamer nieuwe stijl en op 18 september bij een conferentie van onderzoeksbureau BMC over onder ander de staat en de trends van en in het Rekenkamerlandschap.

### Handboek Rekenkamer

In 2012 is een handboek opgesteld voor de werkzaamheden van de rekenkamer. Enerzijds is hiermee beoogd intern een goede overdracht van de secretarisfunctie van Irene Gerrits

aan Joherlia van Veldhuizen te ondersteunen, anderzijds betreft het voor alle leden van de rekenkamer een naslagwerk over de afspraken en procedures waar mee gewerkt wordt. Na afronding van het handboek wordt het beschikbaar gesteld voor het besloten deel van het Raadsinformatiesysteem. In 2013 zijn geen wijzigingen aangebracht in het Handboek.

## **9. Website**

De rekenkamer heeft op de website van de gemeente Leiderdorp een eigen pagina. Op deze site wordt informatie gegeven over de rekenkamer en de leden. De griffie heeft de uitgebrachte onderzoeken naar pdf-formaat omgezet en deze zijn digitaal raadpleegbaar.

## **Bijlage 1. Groslijst onderwerpen**

De criteria voor onderwerpen op de groslijst zijn politieke actualiteit, een substantiële financiële omvang en twijfel omtrent de uitvoering.

- Wet dwangsom
- (Toekomstige) exploitatielasten Sociaal Cultureel Werk
- Shared service centre
- WABO
- Frontoffice / invulling burgercontacten
- Implementatie WMO
- Sportbeleid
- Kostendekkendheid sportaccommodaties
- ~~Kostendekkendheid leges/tarieven~~
- Registratie vastgoed
- Subsidieverantwoording
- Werking Jongerenloket
- 213a-onderzoeken
- Evaluatie productsubsidies
- Nieuw onroerend goed
- Burgerparticipatie
- Contractbeheer
- ~~Opvolging toezeggingen en besluiten~~
- Oplevering nieuwe gemeentehuis (relatie met omgeving en/of businessplan)
- Leiderdorpse houding tov regionalisering

## **Bijlage 2. Afgeronde onderzoeken**

De rekenkamer Leiderdorp heeft sinds haar oprichting de volgende onderzoeksrapporten aan de gemeenteraad gepresenteerd:

- \* De Wet Voorzieningen Gehandicapten (2001)
- \* Inhuur van Derden (2002)
- \* PPS- De Leyhof (2003)
- \* Gebruiksvergunningen (2003)
- \* Subsidiebeleid (2004)
- \* Seniorenbeleid (2005)
- \* Evaluatie onderzoeken rekenkamer 2000-2004 (2006)
- \* Quick scan begroting 2007 (2007)
- \* In het kader van verder kijken: onderzoek naar regionale samenwerkingsrelaties (2008)
- \* Risicomanagement W4 (2009)
- \* Rapport inzake onderzoek specifieke besteding bouw nieuwe gemeentehuis (2009)
- \* Jeugd- en Jongerenbeleid (2010)
- \* Checklist Grote Projecten (2010)
- \* Mysteryonderzoek naar het algemene e-mailadres van de gemeente (2010)
- \* Subsidievererving gemeente Leiderdorp (2011)
- \* Onderzoek uitvoering leerplichtwet door RBL (2011, i.s.m. regionale rekenkamers)
- \* Onderzoek naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het wegenonderhoud in Leiderdorp (2012)
- \* Bestandsontwikkeling WWB Leiden en Leiderdorp (2012)
- \* Onderzoek leges, lijkbezorgingsrechten en rioolheffing (2012, i.s.m. Rekenkamercommissie Kaag en Braassem)
- \* Onderzoek naar opvolging moties en toezeggingen (2013)
- \* Regionaal Investeringsfonds (2013, i.s.m. regionale rekenkamers)

De recente rapporten zijn beschikbaar via de pagina van de rekenkamer op de website van de gemeente.

### Bijlage 3. Samenstelling rekenkamer

Voorzitter: **Irene Gerrits** (1975) is politicoloog (Leiden) en werkzaam bij de provincie Zuid-Holland als ambtelijk secretaris. Daar is zij belast met de bestuurlijke overleggen voor natuur- en recreatieschappen: gemeenschappelijke regelingen van gemeenten met de provincie. Hiervoor was zij beleidsadviseur in de gemeente Rotterdam en in die functie betrokken bij opstellen en toetsing van begroting en jaarstukken.

Lid van de rekenkamer vanaf september 2006, benoeming voor de tweede termijn in 2012 en benoeming tot voorzitter in december 2013.

Penningmeester: **Gert Baak** is registeraccountant en werkzaam bij de gemeente Den Haag als manager Interne Beheersing. In deze functie houdt hij zich bezig met de inrichting van de financiële processen, het borgen van een ongestoorde werking van de financiële systemen en een toereikende informatievoorziening uit de financiële systemen. Hiervoor heeft hij zowel in de Rijks- als in de openbare accountancy en advies praktijk gewerkt.

Lid van de rekenkamer vanaf september 2012.

Lid: **Bart Dekker** (1957) is politicoloog en werkzaam als lid van de directie van onderzoeksbureau Panteia. Daarvoor was hij algemeen directeur van Research voor Beleid en van het Instituut voor Onderzoek van Overheidsuitgaven (IOO). Hij was hoofdredacteur van Basis, Tijdschrift voor Beleidsonderzoek, en doceerde beleidsonderzoek en beleidsevaluatie aan de Erasmus Universiteit en het ROI. Eerder was hij secretaris van Partners in de Rijnstreek, voorzitter van de Stichting Leerwegen in Rijnland en lid van de Bestuurscommissie van het Da Vinci College te Leiden.  
Lid van de rekenkamer vanaf oktober 2010.

Lid: **Joherlia van Veldhuizen** (1957) is meester in de rechten en econoom en werkzaam als projectmanager bij de Belastingdienst en daarvoor als interimmanager bij diverse organisaties. Met name als aanbestedings- en bestuursrechtjurist, controller, manager Bedrijfsvoering en project- en programmamanager. Zij is tevens werkzaam geweest als plv. Hoofd Financiën bij de Provincie Zuid-Holland en controller bij het ministerie van Financiën en de Rijksgebouwendienst.

Lid van de rekenkamer en tevens secretaris vanaf september 2012.