

Rekenkamer Leiderdorp

Jaarverslag 2011

Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag van de rekenkamer Leiderdorp over de uitvoering van de werkzaamheden in het afgelopen jaar. De rekenkamer heeft tot taak het door de gemeente Leiderdorp gevoerde bestuur te onderzoeken op doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid. Dit ten behoeve van een beoordeling door de gemeenteraad.

De rekenkamer beoogt, via onderzoeksrapporten, een bijdrage te leveren aan de kwaliteit van het bestuur, aan de transparantie van het gemeentelijk handelen en aan de versterking van de publieke verantwoording daarover.

Landelijk is het denken over de lokale rekenkamerfunctie in volle gang. Ook de rekenkamer van Leiderdorp zal zichzelf het komende jaar evalueren, waarbij de uit de landelijke discussie voortkomende vraagstukken en verbeterthema de revue passeren. De evaluatie voeren wij gezamenlijk uit met een vertegenwoordiging uit de raad. Hoewel in samenstelling en handelen niet gebonden aan politieke raadsmeerderheden of belangen en in die zin onafhankelijk, is de rekenkamer primair een instrument van de raad.

Intussen ging het werk gewoon door. De rekenkamer heeft in 2011 twee rapporten opgeleverd: Benutting van externe subsidies en (in regionaal verband) Uitvoering Leerplichtwet door RBL. In dit jaarverslag wordt beknopt verslag gedaan van de conclusies van beide onderzoeken en de behandeling in de commissie- en raadsvergadering van beide onderzoeken. Voorts wordt de stand van zaken betreffende lopende onderzoeken vermeld en wordt aandacht besteed aan de financiën.

In 2011 heeft de rekenkamer afscheid genomen van zijn voorzitter, de heer mr. Foort van Oosten. Foort is vijf jaar lid geweest van de rekenkamer en was het laatste jaar voorzitter. Langs deze weg wil de rekenkamer hem nogmaals hartelijk bedanken voor zijn inspanningen. De vacature die met het vertrek van Foort is ontstaan wordt in de loop van 2012 opgevuld.

Carsten Hof
Voorzitter

Rekenkameronderzoek: Benutting van externe subsidies

In 2011 hebben we als rekenkamer een subsidieonderzoek gedaan met als hoofdvraag 'Hoe is door de gemeente Leiderdorp het proces ingericht met betrekking tot het verkennen en verwerven van (externe) subsidieprogramma's en waar liggen kansen?'

Dit onderzoek is uitgevoerd door Bureau Berenschot en gestart met een gezamenlijke bijeenkomst in maart 2011 van MT gemeente Leiderdorp, de onderzoekers Johan Stuiver en Linda Blokzijl, en Irene Gerrits en Albert de Koning namens de Rekenkamer Leiderdorp. Naast bureauonderzoek is in twee fasen in de periode april-juni een groot

aantal interviews gehouden met betrokkenen. Ten slotte zijn aanvullende schriftelijke vragenlijsten uitgezet en is op een aantal onderwerpen naar aanleiding van de interviews nog een aantal verdere vragen uitgezet.

De belangrijkste conclusies van het onderzoek zijn:

1. Het subsidieproces van de gemeente Leiderdorp is informeel en decentraal ingericht; er is geen centraal coördinatiepunt voor het signaleren, aanvragen en afrekenen van subsidies en er zijn geen vastgestelde procedures of centrale coördinatie ten aanzien van het gehele proces van signaleren, aanvragen en verantwoorden van subsidies. In de checklisten die worden gebruikt voor het ontwikkelen en uitvoeren van ruimtelijke en vastgoedprojecten wordt, weliswaar summier, wel aandacht besteed aan het onderzoeken en aanvragen van subsidies.
2. De informatie over het aanvragen en afrekenen van subsidies wordt niet of nauwelijks gedeeld tussen de betrokken afdelingen. Informatie over subsidies komt versnipperd binnen bij de gemeente.
3. Er is geen overzicht van alle subsidieaanvragen waaruit de status en de subsidiebaten (afgezet tegen de eerste beschikking) blijkt.
4. De kennis en ervaring met betrekking tot subsidies is persoonsgebonden en niet geborgd binnen de organisatie. De kans op toevallige successen is dan ook groter dan op structurele successen.

Naar aanleiding van deze onderzoeksresultaten heeft de rekenkamer een aantal aanbevelingen gedaan (die inmiddels op 23 januari 2012 in de vergadering van de commissie Bestuur en Maatschappij zijn besproken). Wij hopen dat het college deze gebruikt om (de kennis van) het proces van subsidieverwerving verder te borgen.

Rekenkameronderzoek: Uitvoering leerplichtwet door RBL

Negen gemeenten in de regio hebben in 2011 een gezamenlijk onderzoek uitgevoerd naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van de regionale samenwerking op het gebied van de gemeentelijke leerplichttaak door het bureau Leerplicht van Holland Rijnland. De rekenkamer Leiderdorp vaardigde Carsten Hof af als voorzitter van de begeleidingsgroep. De ambtelijke organisatie van Leiderdorp heeft het formele offertetraject en de kostenverdeling volgens de regels der kunst gefaciliteerd. Nadat de onderzoeksvragen gezamenlijk zijn vastgesteld, heeft de begeleidingsgroep het offerte- en gunningstraject verzorgd en is het onderzoek begin maart van start gegaan.

De feitelijke onderzoeksgegevens zijn op 1 augustus 2011 verzonden aan de ambtelijke organisaties van de deelnemende gemeenten en het bureau Leerplicht. Op 4 oktober 2011 is het rapport met conclusies en aanbevelingen voor bestuurlijke wederhoor gezonden naar de colleges en het Dagelijks Bestuur van Holland Rijnland. Het Leiderdorpse college heeft geen reactie ingediend.

Vervolgens is het definitieve rapport via de respectievelijke rekenkamers gezonden naar de deelnemende gemeenteraden (in Leiderdorp op 18 november 2011) en is op 23 november in het bestuurscentrum van de gemeente Teylingen een presentatie- en discussiebijeenkomst gehouden.

De belangrijkste conclusies uit het onderzoek zijn dat

1. het Bureau Leerplicht haar taken efficiënt uitvoert,
2. dit moeilijk te beoordelen valt voor de doeltreffendheid en de meerwaarde van regionale uitvoering vanwege het goeddeels ontbreken van een normenkader en
3. gemeenten na de overdracht van hun taak wisselend (meestal matig) betrokken blijven bij het onderwerp. Een gemiste (lees: nog te benutten) kans, vanwege de duidelijke raakvlakken met het lokale jeugd- en onderwijsachterstandsbeleid.

In de halfjaarlijkse bijeenkomst van rekenkamer(commissie)s op 23 november 2011 is afgesproken in het voorjaar van 2012 per deelnemende gemeente na te gaan welke aanbevelingen door de respectievelijke colleges zijn overgenomen. Zo nodig leidt deze inventarisatie tot een gezamenlijke follow up-actie.

Op 23 november is tevens het proces van het gezamenlijke onderzoek en het bereikte resultaat geëvalueerd. Hoewel de doorlooptijd van het onderzoek (11 maanden) langer is vanwege de noodzakelijke afstemming en draagvlak, is het eindresultaat goed en wordt het rapport gedragen door alle deelnemende rekenkamers. En blijkens de bestuurlijke hoor en raadsbehandeling vonden de aanbevelingen bij vrijwel alle gemeenten weerklank. De Leiderdorpse raadscommissie Bestuur en Maatschappij heeft het rapport op 28 november 2011 in bijzijn van een vertegenwoordiger van bureau Leerplicht besproken en de aanbevelingen overgenomen.

Rekenkameronderzoek in voorbereiding

In 2011 zijn voorbereidingen getroffen voor een volgend onderzoek, tevens zijn twee onderwerpen (aanvullend) verkend.

1. Verkenning leges

Leges vormen elk jaar een punt van politiek debat. Aan de ene kant is er de vraag of de gemeentelijke opbrengsten niet kunnen worden vergroot door verhoging van (bepaalde) leges. Aan de andere is er het streven burgers en bedrijven niet met overmatige lasten te confronteren. Bij leges die meer dan kostendekkend zijn is er bovendien het risico dat de gemeente wordt geconfronteerd met juridische procedures en vernietiging van legesheffingen.

Mede om dit risico te vermijden heeft de gemeente Leiderdorp niet alleen ruim twee jaar geleden de legesverordening substantieel herzien, maar is zij ook van plan verdere verbeteringen aan te brengen. Vanwege dit voorgenomen verbetertraject, het hierboven beschreven spanningsveld en de regelmatige politieke aandacht voor leges, heeft de rekenkamer Leiderdorp besloten in 2012 een Quick Scan uit te voeren naar het legesbeleid van de gemeente. De doelstelling van de Quick Scan is tweeledig: de uitkomsten moeten

1. de gemeenteraad voorzien van feitelijke informatie, als input voor het politieke debat over leges en
2. input leveren voor het verbeterproces dat de gemeente Leiderdorp heeft ingezet.

Voor de Quick Scan heeft een verkenning plaatsgevonden, waarbij onder andere, uiteraard na overleg met de gemeentesecretaris, is gesproken met twee bij leges en legesverordening betrokken ambtenaren van de gemeente Leiderdorp. De verkenning heeft geresulteerd in een startnotitie.

In een bespreking met de gemeentesecretaris op 15 december 2011 is gebleken dat de gemeente zelf een onderzoek naar leges uitvoert, dat begin 2012 met de Raad zal worden besproken. Om dubbeling te voorkomen heeft de rekenkamer de voorbereiding van het eigen legesonderzoek vooralsnog stopgezet. Naar aanleiding van deze ervaring heeft de rekenkamer de gemeentesecretaris verzocht haar voortaan tijdig in kennis te stellen van alle door de gemeente voorgenomen en in uitvoering genomen onderzoeken.

2. Verkenning planmatig wegenonderhoud

Na de zomer van 2011 is het verkenningstraject opgestart voor een onderzoek naar het planmatig wegenonderhoud in de gemeente Leiderdorp. Enkele jaren geleden heeft het project Leiderdorpse Lente de bedoeling gehad de buitenruimte van de gemeente op orde te brengen en tevens te zorgen dat achterstanden in onderhoud in de toekomst niet meer zo snel zullen voorkomen. Hiertoe heeft de gemeente in de Programmabegroting de nodige aanpassingen gedaan en een planmatig beheersysteem opgenomen.

De rekenkamer vraagt zich of dit systeem werkt zoals door de gemeente beoogd en of het planmatig beheer dermate op orde is dat de onderhoudstoestand van de wegen goed is. De rekenkamer brengt een focus aan op de toestand van de wegen, de overige kapitaalgoederen blijven buiten beschouwing.

De volgende vraag staat centraal in het onderzoek:

Worden de door de wet opgedragen taken ten aanzien van het beheer en onderhoud van wegen door de gemeente doelgericht en doelmatig uitgevoerd?

Deze onderzoeksvraag is uitgewerkt in onderzoeksvragen, gegroepeerd op basis van drie onderdelen: de wetmatige kaders, de beleidsmatige kaders en de uitvoering. Het is de bedoeling van de rekenkamer een rapport op te leveren waarin praktische aanbevelingen zijn geformuleerd op basis van de aangetroffen situatie, waar mogelijk ter verbetering van de uitvoering van het beleid.

Het is de verwachting dat het onderzoek voor de zomer van 2012 wordt afgerond.

3. Inhuur derden

In het coalitieakkoord 2010-2014 van de gemeente Leiderdorp geldt als een van de uitgangspunten van het financiële beleid dat de inschakeling van externe deskundigen wordt beperkt. Dat leek de rekenkamer een goede aanleiding een onderzoek te starten naar de inhuur van derden. Tijdens de voorbereiding in 2010 bleek dat het Cluster Control van de gemeente recent naar hetzelfde onderwerp een intern onderzoek had ingesteld en daarover heeft gerapporteerd (d.d. 17 november 2010).

De rekenkamer achtte het ongewenst zo kort daarna een soortgelijk onderzoek te starten. In de contacten met de gemeentesecretaris wordt regelmatig geïnformeerd naar de voortgang van het SSC en de ontwikkeling daarin van een beleid inzake de externe inhuur. Hierover bent u ook reeds geïnformeerd in het Jaarverslag 2010.

De rekenkamer heeft haar vragen over de implementatie van de conclusies en aanbevelingen van het interne rapport in januari 2011 met de gemeentesecretaris besproken. Daarbij is gebleken dat nadere beleidsvorming over externe inhuur zal plaatsvinden in het Shared Services Centrum (SSC) dat per 1 januari 2011 onder de naam Servicepunt71 in regionaal verband zou starten. Inhuurbeleid is een van de taken van dit SSC.

Inmiddels is duidelijk dat het SSC in 2012 daadwerkelijk op stoom aan het komen is. Servicepunt71 heeft o.a. contracten afgesloten met een uitzendbureau. De inhuur van derden vindt nog beperkt plaats, onder meer omdat de gemeente in de huidige markt goedkoper dan voorheen zzp'ers kan inhuren door hen een tijdelijk contract aan te bieden.

De rekenkamer volgt de ontwikkelingen in het SSC met belangstelling en zal in de loop van 2012 opnieuw bezien of het zinvol is het onderzoek te starten.

Website

De rekenkamer heeft op de website van de gemeente Leiderdorp een eigen pagina. Op deze site wordt informatie gegeven over de rekenkamer en de leden. De griffie heeft de uitgebrachte onderzoeken naar pdf-formaat omgezet en deze zijn digitaal raadpleegbaar.

Externe contacten en kennisopbouw

Verkenning samenwerking met rekenkamercommissie Kaag en Braassem

Op 15 augustus 2011 hebben de rekenkamer en de griffier gesproken met de leden van de rekenkamercommissie Kaag en Braassem en met de griffier van die gemeente. De rekenkamercommissie van Kaag en Braassem is momenteel 'slapend' en bevindt zich in een heroverweging ten aanzien van haar toekomst. Met het oog op eventuele samenwerking met een andere rekenkamer in de regio hebben zij de rekenkamer Leiderdorp verzocht hierover van gedachten te wisselen.

Op 14 oktober 2011 heeft de rekenkamer Leiderdorp deze ontwikkeling met de fractievoorzitters besproken. Daarbij kwam onder meer aan de orde dat de fractievoorzitters veel waarde hechten aan de onafhankelijke, eigen Leiderdorpse rekenkamer. Zij hebben aangegeven wel mogelijkheden te zien voor het uitvoeren van een gezamenlijk onderzoek, mede gericht op het nader verkennen van de samenwerkingsmogelijkheden, zij zien de aanbevelingen over samenwerking met belangstelling tegemoet.

Op 27 oktober 2011 heeft de rekenkamer Leiderdorp de rekenkamercommissie Kaag en Braassem een brief gestuurd met het voorstel gezamenlijk een onderzoek uit te voeren naar de leges. De rekenkamercommissie heeft in reactie daarop laten weten dat de

gemeenteraad van Kaag en Braassem zich zelf zal beraden op de invulling van de rekenkamerfunctie. Tot die tijd heeft de rekenkamercommissie de verkenning van samenwerking en de mogelijkheid voor een gezamenlijk onderzoek stil gelegd. De rekenkamer wacht de heroverweging van de gemeenteraad van Kaag en Braassem af en zal daar te zijner tijd ook in de contacten met de fractievoorzitters op terug komen.

Overleg regio Holland-Rijnland

De rekenkamer onderhoudt nauwe banden met de rekenkamers in de directe omgeving. Zo vindt sinds enkele jaren met enige regelmaat overleg plaats met de rekenkamers in Holland-Rijnland. Het doel van de bijeenkomsten is uitwisseling van ervaringen en kennisoverdracht.

Op 29 maart 2011 heeft het regionaal overleg plaatsgevonden in het gemeentehuis van Kaag en Braassem. Naast uitwisseling van recent uitgevoerde onderzoeken is daar gesproken over de voortgang van het gezamenlijke rekenkameronderzoek.

Op 23 november 2011 heeft de tweede regionale vergadering plaatsgevonden in Oegstgeest. Daar is onder meer gesproken over de wijze waarop het regionale onderzoek tot stand is gekomen en is geconcludeerd dat dit tot tevredenheid heeft geleid. Direct is het plan opgevat een volgend onderzoek in regionaal verband op te starten, inmiddels is gestart met de onderwerpkeuze.

Vergaderingen regionale werkgroep voor onderzoek Leerplichtwet

In 2011 is regelmatig vergaderd door de begeleidingsgroep, die het onderzoek naar de uitvoering van de Leerplichtwet heeft begeleid. Voorzitter van deze werkgroep was Carsten Hof, inmiddels voorzitter van de rekenkamer Leiderdorp. De kosten van het onderzoek zijn door de deelnemende gemeenten verdeeld volgens een overeengekomen verdeelsleutel. De inzet van de leden van de begeleidingsgroep is via de systematiek van de eigen rekenkamerpresentievergoedingen verlopen. De inhoudelijke samenvatting van het rapport trof u reeds eerder in dit Jaarverslag aan.

Kennisopbouw

Op 20 mei 2011 zijn leden van de rekenkamer aanwezig geweest bij het congres van de Nederlandse Vereniging van Rekenkamers en Rekenkamercommissies met als thema 'het spel en de knikkers'. Centraal stond de manier waarop de rekenkamerfunctie te maken heeft gekregen of gaat krijgen met de gevolgen van de economische crisis: 'met hoeveel knikkers mag het spel van de rekenkamer' nog gespeeld worden? De balans van de beginjaren van de rekenkamers is opgemaakt in een plenair debat en vervolgens zijn kleinere thema's in workshops uitgediept. Ten slotte is kennisgenomen van posterpresentaties van diverse onderzoeken van rekenkamers uit het hele land.

Overleg met de fractievoorzitters

Op 14 maart en 10 oktober 2011 heeft overleg plaatsgevonden tussen de fractievoorzitters van de raad en de leden van de rekenkamer in het bijzijn van de griffier. Enerzijds heeft dit overleg tot doel om de raad optimaal in de gelegenheid te stellen input te leveren op te onderzoeken onderwerpen door de rekenkamer en de stand van zaken van onderzoeken te vernemen. Anderzijds vervult het overleg ook een

belangrijke rol voor de rekenkamer - die toch wat op afstand van de gemeentelijke organisatie en politiek staat - bij het op de hoogte blijven bij de ontwikkelingen die spelen en relevant zijn voor het functioneren van de rekenkamer in de gemeente.

In het overleg op 10 oktober is wat uitgebreider gesproken over de mogelijkheden van samenwerking met de rekenkamercommissie van Kaag en Braassem. U las hierover reeds bij de toelichting op de verkenning van de samenwerking met Kaag en Braassem.

Overleg met de gemeentesecretaris en burgemeester

Naast het overleg met de fractievoorzitters voert de rekenkamer periodiek overleg met de burgemeester en de gemeentesecretaris. De burgemeester is gesprekspartner vanwege zijn functie van voorzitter van de raad. Naast de lopende onderzoeken komen ook actuele ontwikkelingen in de raad aan de orde. In april 2011 heeft dit overleg voor de laatste keer plaatsgevonden met dhr. M. Zonneville.

De gemeentesecretaris is als leidinggevende verantwoordelijk voor de ambtelijke organisatie. Met de gemeentesecretaris is onder meer gesproken over adequate informatieverstrekking van medewerkers van de gemeente aan de rekenkamer in het kader van lopende onderzoeken. Tevens dienen de overleggen om ervoor te zorgen dat de onderzoeken van de rekenkamer een passende plaats in het logistieke proces van de gemeente krijgen. Hiermee wordt voorkomen dat onderzoeken een onevenredig appèl doen op ambtenaren waardoor het reguliere werk in de knel zou kunnen komen. In 2011 zijn drie gesprekken gevoerd met de gemeentesecretaris, te weten in januari, april en december.

Contacten met de griffie

Als gevolg van regelmatig telefonisch contact en contact via e-mail met Tineke Zantingh, Esther Abma en Daniëlle Kamperveen lopen de zaken voor zowel de griffie als de rekenkamer naar wens.

In 2011 heeft Daniëlle binnen de gemeente een andere functie gekregen, haar plaats is ingevuld door Lilian van der Meer. We willen langs deze weg Daniëlle nogmaals bedanken voor haar inzet voor de rekenkamer.

Overzicht Financiën

Budget en realisatie 2011

De Raad heeft voor het begrotingsjaar 2011, evenals in 2009 en 2010, een budget van € 38.062 gereserveerd voor de rekenkamer. Dit budget is in 2011 met name besteed aan het onderzoek van Berenschot naar de verwerving van externe subsidies. De rekenkamer is in 2011 opnieuw binnen het haar verstrekte budget gebleven.

De uitgaven van de rekenkamer in 2011 bedroegen in totaal € 33.334,85

De uitgaven bestaan uit de volgende posten:

- Veldonderzoek door derden:	€ 21.127,12
waarvan:	
- € 19.344,00 tbv het Subsidieverwervingsonderzoek	
- € 1.783,12 tbv het Leerplichtonderzoek	
- Presentiegelden en declaraties:	€ 11.071,34
- Symposia, Studiekosten en Contributies	€ 770,45
- Overige uitgaven	€ 365,94

De kosten van het onderzoek naar de leerplicht zijn bijzonder laag uitgevallen omdat dit een gezamenlijk onderzoek in regioverband was. Een experiment van de rekenkamer dat we in 2012 een vervolg hopen te geven.

Toevoeging aan de Reserve Rekenkamer

Het verschil tussen de begroting en de werkelijke uitgaven wordt toegevoegd aan de reserve Rekenkamer. De toevoeging over 2011 zou hiermee € 4.727,15 zijn.

De reserve Rekenkamer is in 2003 gevormd met het oog op de per jaar schommelende uitgaven van de rekenkamer en de ambitie om naast één jaarlijks periodiek onderzoek ook een wat groter onderzoek te kunnen doen. Met de vorming van deze reserve is de uitvoering van het door de rekenkamer gewenste onderzoeksprogramma gewaarborgd. Per ultimo 2010 was de reserve € 50.000,00 en daarmee het maximumbedrag dat conform het besluit van de gemeenteraad op de balans ten bate van het rekenkamerwerk gereserveerd mag worden. Het batige saldo 2011 zal daarom vrijvallen in de jaarrekening van de gemeente Leiderdorp.

Verwachtingen voor boekjaar 2011

De rekenkamer spreekt voor 2012 de verwachting uit dat 3 onderzoeken worden afgerond en opgeleverd, te weten het planmatig wegenonderhoud, het nog te starten regionale onderzoek en een derde, nog vast te stellen onderzoek. Op basis van dit huidig inzicht wordt een beroep op de reserves van ongeveer € 7.000 voorzien.

Bijlage 1. Groslijst onderwerpen

De criteria voor onderwerpen op de groslijst zijn politieke actualiteit, een substantiële financiële omvang en twijfel omtrent de uitvoering.

- Wet dwangsom
- (Toekomstige) exploitatielasten Sociaal Cultureel Werk
- Shared service centre
- WABO
- MEAS-locatie
- Frontoffice / invulling burgercontacten
- Implementatie WMO
- Sportbeleid
- Kostendekkendheid sportaccommodaties
- Kostendekkendheid leges/tarieven
- Registratie vastgoed
- Subsidieverantwoording
- Planmatig wegenonderhoud
- Werking Jongerenloket
- 213a-onderzoeken
- Evaluatie productsubsidies
- Nieuw onroerend goed
- Burgerparticipatie
- Contractbeheer
- Oplevering nieuwe gemeentehuis (relatie met omgeving en/of businessplan)
- Leiderdorpse houding tov regionalisering

Bijlage 2. Afgeronde onderzoeken

De rekenkamer Leiderdorp heeft reeds de volgende onderzoeksrapporten aan de gemeenteraad gepresenteerd:

- * De Wet Voorzieningen Gehandicapten (2001)
- * Inhuur van Derden (2002)
- * PPS- De Leyhof (2003)
- * Gebruiksvergunningen (2003)
- * Subsidiebeleid (2004)
- * Seniorenbeleid (2005)
- * Evaluatie onderzoeken rekenkamer 2000-2004 (2006)
- * Quick scan begroting 2007 (2007)
- * In het kader van verder kijken: onderzoek naar regionale samenwerkingsrelaties (2008)
- * Risicomanagement W4 (2009)
- * Rapport inzake onderzoek specifieke besteding bouw nieuwe gemeentehuis (2009)
- * Jeugd- en Jongerenbeleid (2010)
- * Checklist Grote Projecten (2010)
- * Mysteryonderzoek naar het algemene e-mailadres van de gemeente (2010)
- * Subsidieverwerving gemeente Leiderdorp (2011)
- * Onderzoek uitvoering leerplichtwet door RBL (2011, i.s.m. regionale rekenkamers)

De recente rapporten zijn beschikbaar via de pagina van de rekenkamer op de website van de gemeente.

Bijlage 3. Samenstelling rekenkamer



Voorzitter: **Carsten Hof** (1969) is bestuurskundige (Leiden) en werkzaam bij de gemeente Den Haag als projectmanager bij de Dienst Stedelijke Ontwikkeling. Daarvoor heeft hij gewerkt bij de concerndirectie Financiën en was hij projectleider herindeling Den Haag en omstreken. In 1993 is hij begonnen als stagiair bij de gemeente Leiderdorp (kerntakendiscussie).
Lid van de rekenkamer vanaf december 2007.



Secretaris: **Irene Gerrits** (1975) is politicoloog (Leiden) en werkzaam bij de provincie Zuid-Holland als ambtelijk secretaris. Daar is zij belast met de bestuurlijke overleggen voor natuur- en recreatieschappen: gemeenschappelijke regelingen van gemeenten met de provincie. Hiervoor was zij beleidsadviseur in de gemeente Rotterdam en in die functie betrokken bij opstellen en toetsing van begroting en jaarstukken.
Lid van de rekenkamer vanaf september 2006.



Penningmeester: **Albert de Koning** (1970) is afgestudeerd in de Bedrijfseconomie (EUR) en volgt de postdoctorale opleiding tot Registercontroller. Hij is werkzaam bij KPN als manager Operations Shared Service Center Accounting.
Vanaf 2003 lid van de Raad van Toezicht van Rijnhart Wonen.
Lid van de rekenkamer vanaf september 2006.



Lid: **Bart Dekker** (1957) is politicoloog en werkzaam als algemeen directeur van Research voor Beleid en van het Instituut voor Onderzoek van Overheidsuitgaven (IOO), en tevens lid van de directieraad van Panteia. Hij is hoofdredacteur van Basis, Tijdschrift voor Beleidsonderzoek, en doceert beleidsonderzoek en beleidsevaluatie aan de Erasmus Universiteit en het ROI. Eerder was hij secretaris van Partners in de Rijnstreek, voorzitter van de Stichting Leerwegen in Rijnland en lid van de Bestuurscommissie van het Da Vinci College te Leiden.
Lid van de rekenkamer vanaf oktober 2010.

Vacature

De vacature die is ontstaan met het vertrek van Foort van Oosten zal medio 2012 worden ingevuld.

