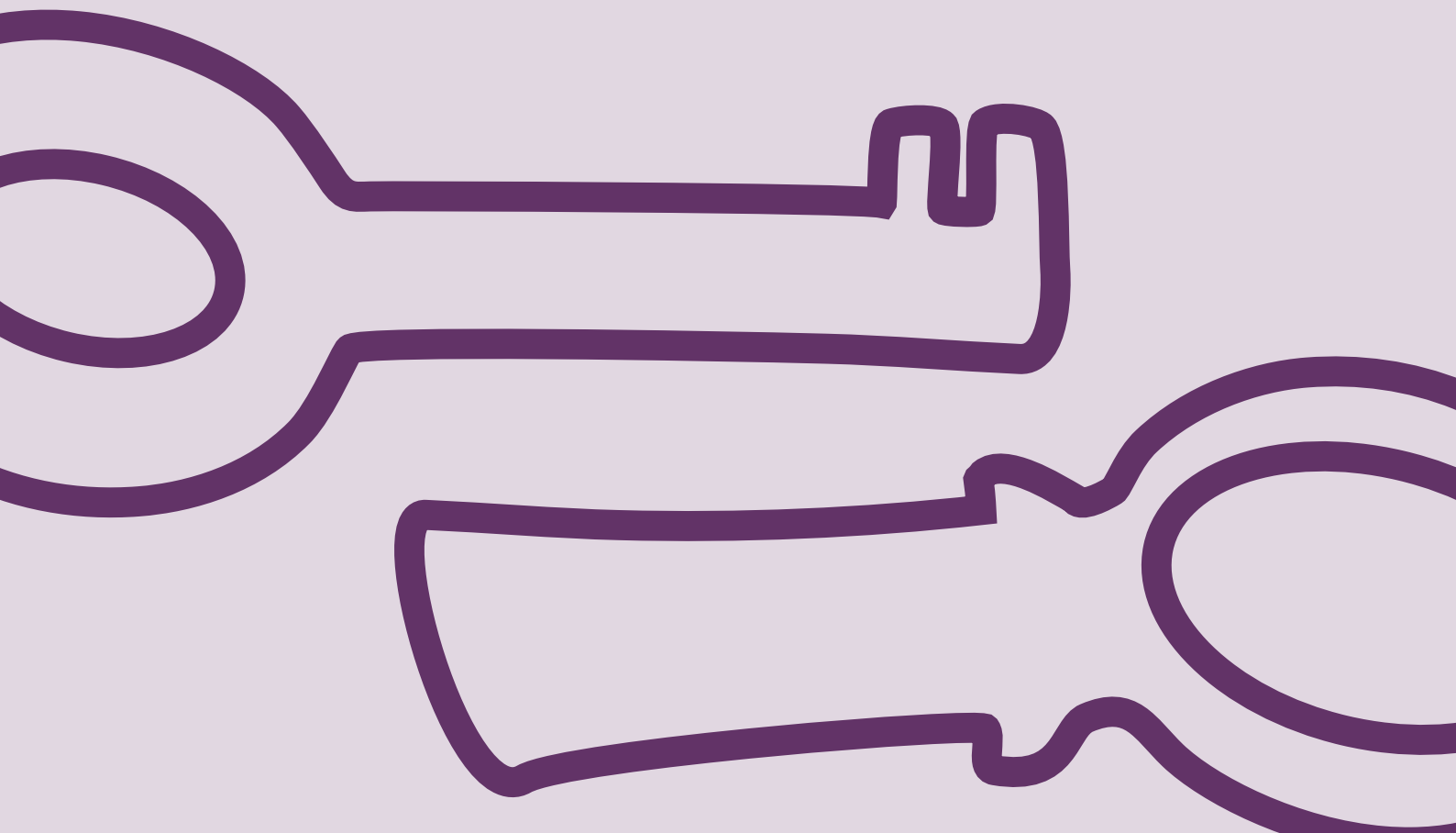


Rekenkamercommissie  Leiden

Jaarverslag 2016



Voorwoord

Met genoegen bied ik u hierbij het *Jaarverslag 2016* aan van de Rekenkamercommissie (RKC) van de gemeente Leiden. In dit document geven we een overzicht van onze activiteiten en uitgaven in 2016. Dit jaar hebben we onderzoek gedaan naar de burgerparticipatie door de ambtelijke organisatie en naar de sociale wijkteams. Daarnaast zijn we gestart met een onderzoek naar verbonden partijen. Dit onderzoek zal maart 2017 worden afgerond.

U bent van ons gewend dat wij samen met het Jaarverslag ook ons Jaarplan aanbieden, maar wegens de aangekondigde wisselingen in de samenstelling van de Rekenkamercommissie hebben wij er dit jaar voor gekozen om hiervan af te wijken. Zoals u in onze brief van 24 november jl. heeft kunnen lezen, nemen april 2017 drie van de vijf huidige leden afscheid. Aangezien dit een ingrijpende wisseling is in samenstelling hebben wij besloten met de vaststelling van het jaarplan 2017 te wachten tot de installatie van de nieuwe leden.

Om de vernieuwde commissie in staat te stellen vlot het *Onderzoeksplan 2017* aan de Raad te kunnen presenteren hebben wij besloten een kort onderzoek uit te voeren onder de inwoners van Leiden. Dit onderzoek heeft tot doel een lijst van onderzoeksonderwerpen op te stellen die aansluiten bij de behoefte van de burgers van onze stad. Na de installatie van de drie nieuwe leden zullen zij, samen met de twee huidige leden, langs de fracties gaan om kennis te maken en de selectie van onderwerpen aan u voor te leggen. Dit betekent dat de fractiegesprekken dit keer ook later plaats zullen vinden dan andere jaren.

Wij willen de Gemeenteraad graag bedanken voor de prettige bijeenkomsten in het afgelopen jaar. Ook willen wij het College van B&W en de ambtelijke organisatie van de gemeente danken voor hun coöperatieve opstelling en medewerking aan de onderzoeken van de Rekenkamercommissie.

Rob van Lint,

Voorzitter Rekenkamercommissie Leiden

Leiden, 10 februari 2017

Inhoudsopgave

Onderzoekstrategie 2015-2018

1. Samenstelling Rekenkamercommissie

2. Onderzoeken 2016

- 2.1 Burgerparticipatie door de ambtelijke organisatie
- 2.2 Grip op vertrouwen, Effectiviteit en efficiency van de sociale wijkteams in Leiden
- 2.3 Verbonden partijen

3. Communicatie 2016

- 3.1 Fractiebezoeken
- 3.2 Afstemming met het College van B&W en de ambtelijke organisatie
- 3.3 Contact met burgers en organisaties van Leiden
- 3.4 Regio
- 3.5 Website
- 3.6 LinkedIn
- 3.7 Media

4. Financieel verslag 2016

- 5.1 Inleiding
- 5.2 Inkomsten en uitgaven 2016

5. Plannen voor begin 2017

- Bijlagen:**
- 1. *Eerdere rapporten van de RKC (2004-2016)*
 - 2. *Overzicht met jaarlijkse contactmomenten tussen RKC en Raad*

Onderzoeksstrategie 2015-2018

Ook in 2016 is de onderstaande onderzoeksstrategie 2015-2018 leidend geweest bij het kiezen van de onderwerpen. Na de benoeming van de nieuwe leden in april 2017 zal bezien worden of de onderzoeksstrategie herijkt dient te worden. Enkele hoofdpunten voor de discussie die we dan zullen voeren zijn de mogelijkheid om de Raad meer bij de onderzoeken te betrekken en het voornemen om meer korte onderzoeken uit te voeren.

Missie

De missie van de Rekenkamercommissie luidt als volgt: De RKC doet ten behoeve van de gemeenteraad en de burgers onafhankelijk onderzoek naar de doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid van het door de gemeente gevoerde beleid en de uitvoering daarvan, evenals de transparantie van de verantwoording daarover. Hiermee draagt de RKC bij aan de kaderstellende en controlerende rol van de gemeenteraad.

Voor de komende onderzoeksperiode zal de RKC zich vooral richten op onderzoeken die een bijdrage kunnen leveren aan:

- Het bevorderen van de doeltreffendheid en doelmatigheid van het beleid en de uitvoering daarvan;
- Het vergroten van de transparantie van de verantwoording over het voorgenomen beleid en de uitvoering daarvan.

Criteria

Bij het maken van keuzes voor concrete onderzoeksonderwerpen richt de RKC zich zoveel mogelijk op gemeentelijk beleid dat de burger direct raakt of duidelijke consequenties heeft voor de burger. Daarbij laat de RKC zich inspireren door onderwerpen die aangedragen worden door gemeenteraadsfracties, door individuele bewoners(organisaties) en door onze eigen analyse van onderwerpen die zich voor rekenkameronderzoek lenen. Onderdeel van dit laatste is het bezien of het nuttig is om de opvolging van aanbevelingen uit eerdere rekenkameronderzoeken na te gaan (zgn. vervolgonderzoeken) en het monitoren van landelijke en lokale ontwikkelingen in gemeentelijk beleid. Ook heeft de RKC nadrukkelijk oog voor de mogelijkheden om rekenkameronderzoek in regionaal verband uit te voeren.

Bovendien bestaat de mogelijkheid dat de Raad besluit de RKC te vragen onderzoek naar een specifiek gemeentelijk beleidsterrein of naar de opvolging van een genomen raadsbesluit uit te voeren.

Onderzoeksplan

Op basis van bovenstaande inventarisatie van mogelijke onderzoeksonderwerpen stelt de RKC jaarlijks een onderzoeksplan op dat wordt besproken met de voor de RKC verantwoordelijke raadscommissie. Op basis van deze bespreking worden concrete onderzoeken gestart. In de regel laat de RKC het feitenonderzoek uitvoeren door een daartoe gespecialiseerd onderzoeksbureau. Dit

feitenonderzoek en de daarop door de RKC vastgestelde bestuurlijke conclusies en aanbevelingen worden onder verantwoordelijkheid van de RKC aan de Raad aangeboden. Daarbij is meestal sprake van een onderzoeksrapport. Afhankelijk van het onderwerp kan ook (of in aanvulling op het rapport) een andere presentatievorm worden gebruikt.

In sommige gevallen volstaat de RKC met een kort signaleringsonderzoek dat door de RKC zelf wordt uitgevoerd. Ook kan het voorkomen dat de RKC het van belang acht zelf een vooronderzoek uit te voeren alvorens een onderzoekopdracht uit te besteden. De volledige werkwijze van de RKC en de rol van de Raad en het College met betrekking tot rekenkameronderzoek is beschreven in de Verordening gemeentelijke Rekenkamercommissie Leiden 2014.

1. Samenstelling Rekenkamercommissie

In de onderzoeksstrategie 2015-2018 is de missie van de Rekenkamercommissie beschreven: de RKC doet voor de Leidse gemeenteraad en de burgers van Leiden onafhankelijk onderzoek naar het beleid van de gemeente en het werk van het Leidse gemeentebestuur. Doet de gemeente wat ze belooft en levert het ook op wat de bedoeling was? Hierin ondersteunt de Rekenkamercommissie de gemeenteraad bij haar controlerende taak. De RKC is onafhankelijk en bestaat uit vijf door de Raad benoemde leden die geen persoonlijke of zakelijke banden hebben met de gemeenteraad, het College, of het ambtelijk apparaat. Wel zijn de leden betrokken bij de stad Leiden. De leden van de RKC kunnen voor maximaal twee termijnen van vier jaar worden benoemd.

Rob van Lint en Gerard Wuisman komen in 2017 beiden aan het einde van hun tweede termijn en kunnen dus niet meer worden herbenoemd. Daarnaast heeft Marieke Gorrée aangegeven na afronding van het onderzoek naar Sociale Wijkteams te zullen stoppen. Om de procedure zo kort mogelijk te houden en een vlotte doorstart te kunnen maken is besloten om de functies gelijktijdig neer te leggen en één sollicitatieprocedure te houden waarin wordt gezocht naar drie nieuwe leden, waaronder een nieuwe voorzitter. Op dit moment is het nog niet bekend door wie de huidige leden zullen worden opgevolgd.

De samenstelling van de Rekenkamercommissie was in 2016 als volgt:

- dhr. drs. R.J.T. (Rob) van Lint voorzitter (2^e termijn, tot 1 april 2017)
- dhr. dr. M.C. (Mattheus) Wassenaar vicevoorzitter (2^e termijn, loopt af augustus 2018)
- mevr. drs. M. (Marieke) Gorrée lid (2^e termijn, tot 1 april 2017)
- dhr. mr. G.P.I.M. (Gerard) Wuisman lid (2^e termijn, tot 1 april 2017)
- mevr. drs. W.J. (Willemijn) van Helden lid (1^e termijn, loopt af maart 2019)

De ambtelijk secretaris van de Rekenkamercommissie is mevr. drs. N. (Nike) van Helden. Zij is bereikbaar via telefoonnummer 071 – 516 5200 of via rekenkamer@leiden.nl. Meer informatie over de leden van de Rekenkamercommissie, waaronder een overzicht van hoofd- en nevenfuncties, en de onderzoeks-publicaties kunt u vinden op:

<http://gemeenteraad.leiden.nl/raadscommissies/rekenkamercommissie/>

2. Onderzoeken 2016

In 2016 hebben wij de volgende onderzoeken uitgevoerd:

1. *Burgerparticipatie door de ambtelijke organisatie*

Onderzoek naar de wijze waarop de ambtelijke organisatie omgaat met burgerparticipatie. Het rapport is 13 september 2016 aangeboden aan de Raad.

2. *Grip op vertrouwen, Effectiviteit en efficiency van de sociale wijkteams in Leiden*

Onderzoek naar de sociale wijkteams. Het rapport is op 9 februari 2017 aangeboden aan de Raad.

3. *Verbonden partijen*

Zoals wij op 22 september 2016 hebben aangekondigd hebben wij een onderzoek naar verbonden partijen gestart. Het rapport zal naar verwachting maart 2017 worden aangeboden aan de Raad.

Voor de volledige inhoud van de uitgebrachte rapporten verwijzen wij u naar de website van de Rekenkamer <http://gemeenteraad.leiden.nl/raadscommissies/rekenkamercommissie/publicaties/>

2.1 Burgerparticipatie door de ambtelijke organisatie

De gemeente Leiden heeft de ambitie om besluiten meer in samenspraak met de bewoners van de stad te nemen. Zij heeft als doelstelling een toegankelijke organisatie te zijn, gericht op samenwerking met burgers, instellingen en bedrijven in de stad. Dit is beschreven in de 'Visie op de ontwikkeling van de ambtelijke organisatie', waarover het College de Gemeenteraad op 22 januari 2014 geïnformeerd heeft. Deze Visie sluit aan bij het tussen alle raadsfracties gesloten Bestuursakkoord 2014 – 2018, waarin afspraken gemaakt zijn over betrokkenheid van inwoners en partners in de stad. Sinds medio 2015 is de organisatiestructuur van de gemeente volgens deze Visie aangepast.

Het onderzoek

De verandering in de ambtelijke organisatie was voor de Rekenkamercommissie aanleiding om onderzoek te doen naar de verwachtingen die door deze manier van werken geschapen worden in de stad en te kijken in hoeverre deze aansluiten op de manier waarop de gemeente nu omgaat met burgerparticipatie. Het onderzoek is onder begeleiding van de Rekenkamercommissie uitgevoerd door onderzoeksbureau KplusV. Op 13 september 2016 heeft de Rekenkamercommissie het rapport aangeboden aan de Raad en het College van Leiden.

Er zijn voor het onderzoek drie casestudies uitgevoerd om antwoord te geven op de onderzoeksvragen. Dit betreft de herinrichting van de Breetstraat, de ontwikkeling van de wijkvisie Zeeheldenbuurt en de ontwikkeling van de toekomstvisie van BplusC. Het beeld dat bij het analyseren van die casussen is ontstaan, is in workshops besproken met betrokkenen uit andere participatietrajecten. Hierdoor was het mogelijk om de getrokken lessen te veralgemeniseren.

Bevindingen

De Rekenkamercommissie concludeert op basis van dit onderzoek dat de gemeente Leiden goede stappen heeft gezet ter versterking van de gewenste burgerparticipatie. Het is ons duidelijk geworden dat de organisatie geïnvesteerd heeft in het waarmaken van de ambities op dit terrein. Tegelijkertijd constateren wij dat burgers zich niet altijd serieus genomen voelen en dat de medewerkers en de organisatie nog onvoldoende zijn toegerust om burgerparticipatie (altijd) goed uit te voeren. In het rapport doen we een aantal aanbevelingen om hierin verbetering te brengen. Zo raden wij aan om bij het nemen van een besluit om burgerparticipatie in te zetten, ook te besluiten over het doel, de manier en het moment waarop een traject wordt ingezet. In het verlengde hiervan raden wij aan om deze besluiten ook duidelijk te communiceren aan de personen en organisaties die bij het traject betrokken zijn, zodat voor iedereen helder is wat de kaders zijn en wat wel en niet mogelijk is binnen het traject. Daarnaast raden we aan om via een centrale plek binnen de gemeentelijke organisatie te blijven sturen op de manier van werken zoals deze in de Visie omschreven is en deze ook centraal te ondersteunen. Het is volgens ons te vroeg om erop te vertrouwen dat de afzonderlijke afdelingen van de gemeente dit vanzelf doen.

Het onderzoek werd onder leiding van de RKC uitgevoerd door KplusV.

Fase	Datum	Toelichting
Presentatie onderzoeksvoorstel	28-01-2016	In cie. Werk en Middelen (WM)
Aanbiedingsbrief rapport	13-09-2016	Aan Raad en College
Presentatie rapport	06-10-2016	In cie. Werk en Middelen (WM)
Bespreking in commissie LB	12-01-2017	Inhoudelijk debat over raadsvoorstel
Vaststelling raadsvoorstel in Raad	26-01-2017	Vastleggen aanbevelingen

2.2 Grip op vertrouwen, Effectiviteit en efficiency van de sociale wijkteams in Leiden

De welzijnstaken van het rijk zijn op 1 januari 2015 grotendeels overgedragen aan de gemeenten. In Leiden zijn hiervoor de sociale wijkteams het eerste aanspreekpunt. Inwoners kunnen hier terecht voor vragen en problemen over onder andere zorg, welzijn en schulden. De teams bieden hulp, schakelen netwerk of vrijwilligers in en zorgen indien nodig voor een verwijzing naar de juiste specialistische zorgverleners. Aangezien dit een nieuwe taak is van de gemeente hebben wij besloten om onderzoek te doen naar de effectiviteit en efficiency van de teams.

We concluderen in het rapport dat de wijkteams een goede start hebben gemaakt. Een ruime meerderheid van de cliënten is tevreden over het contact. De Rekenkamercommissie Leiden stelt in haar rapport "Grip op vertrouwen" echter ook dat de echte effecten van de sociale wijkteams op dit moment niet voldoende inzichtelijk zijn. Hierdoor is het voor de Raad niet goed mogelijk om te bepalen in hoeverre de wijkteams echt succesvol zijn en of er redenen zijn om bij te sturen.

Uit het onderzoek blijkt dat de wijkteams die sturing vanuit de politiek ook missen. De werkdruk van de teams is hoog, mede doordat niet altijd duidelijk is wat prioriteit heeft en wat in welke situatie van de teams wordt verwacht. In het rapport doet de Rekenkamercommissie aanbevelingen om de doelen en prioriteiten voor alle betrokkenen scherper te krijgen en de monitoring en communicatie rondom de wijkteams verder te verbeteren.

Zo raadt de Rekenkamercommissie de wijkteams aan om te zoeken naar manieren om te leren van elkaar en om de vindbaarheid en contacten in de wijk te verbeteren. Daarnaast beveelt de Rekenkamercommissie aan om op korte termijn een beperkte samenhangende set van doelen en indicatoren voor de wijkteams op te stellen en te gaan monitoren, zodat zowel college, raad als de wijkteams zelf beter zicht krijgen op de effecten van hun activiteiten. Hierbij zou naast informatie van de teams zelf vooral ook informatie van buiten de teams verzameld moeten worden. Bijvoorbeeld onder wél maar ook niet-gebruikers van zorg, mantelzorgers en buurtorganisaties. Deze informatie is nodig om echt inzicht te krijgen in de vraag of de wijkteams kwalitatief goede toegang tot zorg en welzijn leveren.

Het onderzoek werd onder leiding van de RKC uitgevoerd door Panteia.

Fase	Datum	Toelichting
Aankondigingsbrief onderzoek	02-06-2016	Aan Raad en College
Presentatie onderzoeksvoorstel	01-09-2016	In cie. Onderwijs en Samenleving (OS)
Aanbiedingsbrief rapport	20-01-2017	Aan Raad en College
Presentatie in commissie	09-02-2017	In cie. Onderwijs en Samenleving (OS)

Bespreking in commissie OS	P.m.	Inhoudelijk debat over raadsvoorstel
Vaststelling raadsvoorstel in Raad	P.m.	Vastleggen aanbevelingen

2.3 Verbonden partijen

Bij een deel van haar taken heeft de gemeente Leiden ervoor gekozen de uitvoering niet direct zelf te doen maar op afstand te plaatsen, door een interne verzelfstandiging, door uitbesteding of door uitvoering in een samenwerkingsverband met andere gemeenten. De gemeente blijft verantwoordelijk voor de uitvoering van de taak, maar de gemeente loopt dan wel het risico met aan deze partijen beschikbaar gestelde middelen en kan aangesproken worden als de verbonden partij haar verplichtingen niet nakomt. In alle gevallen is de vraag hoe de sturing op deze organisaties plaatsvindt, op welke wijze geborgd wordt dat de gemeentelijke opdracht adequaat wordt uitgevoerd en hoe risico's in deze worden beperkt.

Het onderzoek heeft tot doel meer inzicht te verkrijgen in de wijze waarop de sturing op verbonden partijen plaatsvindt en in het bijzonder de wijze waarop raadsleden hierop invloed kunnen uitoefenen.

Onderzoeksvragen

Het onderzoek zal zich richten op de volgende deelvragen:

1. Welke kaders bestaan in de gemeente Leiden ten aanzien van verbonden partijen en voldoen deze kaders aan de daaraan te stellen eisen?
2. Welke gemeentelijke taken op welke beleidsterreinen worden door verbonden partijen uitgevoerd? In welke mate merkt de burger dat taken niet door de gemeente zelf, maar door een verbonden partij worden uitgevoerd?
3. Aan welke verbonden partijen neemt de gemeente Leiden deel en welke juridische constructies liggen hieraan ten grondslag?
4. Wat is de kwaliteit van de informatievoorziening aan de raad over verbonden partijen en in hoeverre is de informatie vanuit samenwerkingsverbanden voldoende als het gaat om evaluatie en toetsing van resultaten? Hoe kan de positie van de Raad waar nodig verbeterd worden?
5. Hoe vindt sturing, controle en verantwoording op verbonden partijen en hun risico's in de praktijk plaats. Op welke wijze is de raad daarbij betrokken? In welke mate is het perspectief van de Leidse burger daarin betrokken en hoe kan de positie van de raad hierin waar nodig verbeterd worden?

Het onderzoek wordt onder begeleiding van de Rekenkamercommissie uitgevoerd door Partners en Pröpper. We verwachten het onderzoek maart 2017 af te ronden.

Fase	Datum	Toelichting
Aankondigingsbrief onderzoek	22-09-2016	Aan Raad en College
Presentatie onderzoeksvoorstel	P.m.	In cie.
Aanbiedingsbrief rapport	P.m.	Aan Raad en College
Presentatie in commissie	P.m.	
Bespreking in commissie	P.m.	Inhoudelijk debat over raadsvoorstel
Vaststelling raadsvoorstel in Raad	P.m.	Vastleggen aanbevelingen

3. Communicatie 2016

3.1 Fractiebezoeken

Voor de fractiegesprekken van begin 2016 hebben we een voorselectie gemaakt van mogelijke onderzoeksonderwerpen voor dat jaar. Deze onderwerpen hebben we met de fracties besproken. Daarnaast hebben we de fracties gevraagd om suggesties. De onderwerpen die we hebben uitgewerkt in ons Onderzoeksplan 2016 zijn onder andere voortgekomen uit deze gesprekken. Tijdens de fractiegesprekken hebben we het ook gehad over onze manier van werken en hoe deze aansluit bij de verwachtingen van de gemeenteraad.

3.2 Afstemming met het College van B&W en de ambtelijke organisatie

Wij hebben (via de gemeentesecretaris) afstemming gehad met de ambtelijke organisatie om te zorgen voor een goede aansluiting van onze onderzoeken op actuele ontwikkelingen binnen de gemeente en om te bezien op welke wijze de doorwerking van rekenkameronderzoeken nog verder versterkt kan worden. Ook zijn afspraken gemaakt om te borgen dat de binnen de gemeente beschikbare onderzoeks- en monitorgegevens beschikbaar komen voor rekenkameronderzoek. Tot slot is er een gesprek gevoerd met de concerncontroller en de coördinator van de auditpool over de lopende zaken en de onderzoeken van de Rekenkamercommissie.

Specifiek is er dit jaar ook contact geweest met de ambtelijke organisatie om vooronderzoek te kunnen doen en een afweging te kunnen maken of het meerwaarde zou hebben om dit jaar een onderzoek te starten naar verbonden partijen.

Bestuurlijk heeft afstemming over lopende en voorgenomen onderzoeken plaats gevonden tussen de Burgemeester en de voorzitter van de RKC.

3.3 Contact met burgers en organisaties van Leiden

We hebben ook in 2016 de inwoners van Leiden via de website opgeroepen om onderwerpen aan te leveren voor nieuwe onderzoeken, maar hebben via deze weg geen suggesties ontvangen. Wel hebben we informatie en suggesties gekregen over lopende onderzoeken. Er is ook contact geweest met organisaties die naar aanleiding van afgeronde onderzoeken het gesprek met ons aan wilden gaan over onze aanbevelingen en die informatie wilden hebben over de doorwerking daarvan. Daarnaast is er contact geweest met burgers, wijkverenigingen en burgerorganisaties die aan hadden gegeven geïnteresseerd te zijn in het verloop en de uitkomst van de lopende onderzoeken.

3.4 Regio

Vertegenwoordigers van een groot aantal rekenkamercommissies in onze regio komen sinds begin 2013 periodiek bij elkaar om over de resultaten van de onderzoeken van individuele rekenkamers en over gezamenlijke onderzoeken te spreken. Voor het laatste is in 2013 een reglement vastgesteld. Vanuit deze samenwerking zijn inmiddels twee regionale onderzoeken uitgevoerd (Leerplichtwet en Regionaal Investeringsfonds). In 2015 is echter gebleken dat sommige rekenkamer(commissie)s meer voor gezamenlijke onderzoeken en intensieve samenwerking voelen dan anderen. In 2016 is geprobeerd om scherper te krijgen hoe we de samenwerking kunnen organiseren. April 2017 zal hier verder over gesproken worden.

Daarnaast zijn we medio 2016 door één van de fractievoorzitters en de griffier van de gemeenteraad van Leiderdorp benaderd met de vraag of wij als Rekenkamercommissie Leiden open zouden staan voor een mogelijke samenwerking met Leiderdorp. Wij hebben aangegeven een nadere verkenning welwillend tegemoet te willen treden, mits deze ontwikkeling ook door de Gemeenteraden en Colleges van beide gemeenten gewenst geacht wordt. Op 15 december heeft de gemeenteraad van Leiderdorp u een brief gestuurd waarin verzocht wordt in te stemmen met het uitwerken van een plan voor samenwerking. De Rekenkamercommissie wacht uw reactie hierop met belangstelling af.

3.5 Website

De website van de Rekenkamercommissie maakt onderdeel uit van de gemeentelijke website. De website van de RKC wordt echter wel door de Rekenkamercommissie zelf onderhouden. We zorgen ervoor dat eventuele wijzigingen in samenstelling of werkwijze op de site worden bijgehouden en dat alle onderzoeken, onderzoeksplannen en jaarverslagen online te vinden zijn. Ook de lopende onderzoeken worden op de site kort toegelicht. Presentaties van de Rekenkamer in de commissies en andere korte nieuwsberichtjes over de Rekenkamercommissie worden eveneens op de site opgenomen.

De site is te bereiken via onderstaande link:

<http://gemeenteraad.leiden.nl/raadscommissies/rekenkamercommissie/>

3.6 LinkedIn

Via LinkedIn onderhouden wij contacten met andere Rekenkamer(commissie)s en onderzoeksbureaus. We houden onder andere via deze weg bij wat er landelijk speelt qua onderzoek en of er initiatieven zijn die ook toepasbaar zijn voor Leiden.

Daarnaast communiceren wij op deze site over onze publicaties en projecten. We voorzien op deze manier meer mensen van informatie, terwijl we zelf ook meer informatie krijgen van anderen.

3.7 Media

Er zijn persberichten uitgegaan over de uitgebrachte onderzoeken wat tot media-aandacht voor deze onderzoeken heeft geleid. Naar aanleiding van het onderzoek naar de ambtelijke organisatie heeft de voorzitter een radio-interview gegeven op Unity FM.

4. Financieel verslag 2016

4.1 Inleiding

Het budget van de Rekenkamercommissie bedroeg in 2016 € 63.123, -. De reserve bedroeg 1 januari 2016 € 5.159. Hier is conform het besluit over het budget van de Rekenkamercommissie in de bestuursrapportage 2016 € 50.000 aan toegevoegd. Eveneens conform de bestuursrapportage 2016 is er € 12.500 uit de reserve Rekenkamercommissie gehaald ten behoeve van het budget 2016. Op basis van dit besluit hebben we de begroting 2016 zoals deze was opgenomen in het onderzoeksplan 2016 aangepast aan de nieuwe situatie.

4.2 Inkomsten en uitgaven 2016

In onderstaande tabel staat een overzicht van de inkomsten en uitgaven over 2016.

	Begroting 2016	Aangepaste begroting 2016	Realisatie 2016
Budget	63.123	75.623	75.623
Extra middelen		12.500	12.500
Onderzoek	47.000	59.500	56.427
Ambtelijke organisatie (aanvankelijke opdrachtverlening)	19.000	21.000	20.389
Meerwerk ambtelijke organisatie			2.625
Sociale wijkteams	28.000	28.000	24.500
Eerste termijn verbonden partijen		10.500	8.913
Commissieleden	16.000	16.000	13.706¹
Vergadervergoeding	16.000	16.000	13.706
Overige kosten	123	123	440²
Overige kosten	123	123	440
Totaal uitgaven	63.123	75.623	70.573
Onderschrijding	0	0	5.050

¹ Het laatste kwartaal is ten laste gebracht van 2017. Daarnaast zijn er in 2016 minder vergaderingen geweest dan vooraf verwacht, waardoor de vergadervergoeding lager is uitgevallen dan anders.

² Huur van zalen voor onderzoek Wijkteams, kosten voor drukken rapporten, etc.

	Begroting 2016	Realisatie 2016
Reserve RKC	5.159	47.214
Extra middelen reserve		50.000
Onttrekking uit reserve ten gunste van budget 2016		-12.500
Overschrijding 2015		495
Onderschrijding 2016		5.050
Saldo Reserve Rekenkamercommissie per 1 januari 2017	5.159	47.214

5. Plannen voor begin 2017

Zoals wij in het voorwoord aankondigden presenteren wij op dit moment nog geen onderzoeksplan voor 2017, wegens de wisseling in samenstelling van de RKC. In plaats daarvan hebben wij besloten ten behoeve van de uitwerking van het *Onderzoeksplan 2017* een enquêteonderzoek uit te laten voeren naar de onderwerpen waarvan de Leidse burger vindt dat die het onderzoeken door de RKC waard zijn. Het gaat daarbij om een onderzoek onder een representatieve groep van de Leidse bevolking. De RKC heeft twee onderzoeksbureaus verzocht om een offerte uit te brengen. De uitkomsten van het onderzoek zullen worden besproken met de fracties en worden betrokken bij het opstellen van het *Onderzoeksplan 2017*.

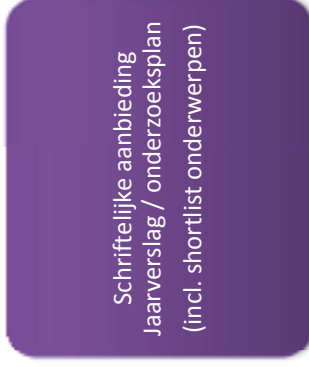
Bijlage 1: Eerdere rapporten van de Rekenkamercommissie

Raads- commissie	Onderzoek	Onderwerp	Publicatie	Beleidssector
Onderwijs en Samenleving	Onderwijs Onderdak	Onderwijshuisvesting	22 november 2004	Onderwijs
Ruimte en regio	Werk in Uitvoering	Werk in Uitvoering	24 augustus 2005	Infrastructuur
Ruimte en regio	Quick scan Grondbeleid	Grondbeleid	17 mei 2006	Infrastructuur
Leefbaarheid en Bereikbaarheid	Leiden Schoon	Schone woon-en leefomgeving	9 januari 2007	Leefbaarheid
Werk en Financiën	Van Omslag naar doorstart	Schuldhelpverlening	8 april 2008	Sociale zaken
Leefbaarheid en bereikbaarheid	Raad aan het stuur	Kaderstellende rol van de Raad bij beleidsnota's	3 februari 2009	Bestuur
Onderwijs en Samenleving	Vervolg Onderwijs Onderdak	Onderwijshuisvesting	3 maart 2009	Onderwijs
Werk en Financiën	Minimabeleid de maat genomen	Minimabeleid	16 maart 2010	Sociale Zaken
Leefbaarheid en Bereikbaarheid	Rekenkamerbrief bestuursovereenkomst	Bestuursovereenkomst 2010-2014	27 september 2010	Bestuur
Leefbaarheid en Bereikbaarheid	Parkeerbeleid geparkeerd	Parkeerbeleid	7 oktober 2010	Bereikbaarheid
Leefbaarheid en Bereikbaarheid	Rekenkamerbrief e-dienstverlening	Publieke dienstverlening	4 november 2011	Bestuur
Onderwijs en Samenleving	Leerplichtwet	Naleving leerplichtwet	November 2011	Onderwijs
Onderwijs en Samenleving	Sportbeleid	Sportbeleid en -voorzieningen	Januari 2012	Sport
Onderwijs en Samenleving	WMO	Wijkgericht welzijn	Januari 2012	Samenleving
Werk en Financiën	Citymarketing	Effectiviteit Citymarketing	November 2012	Economie

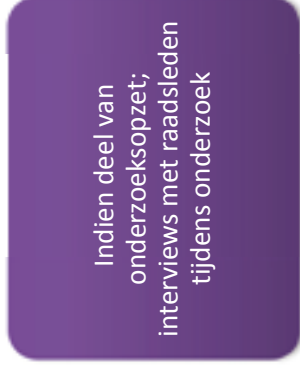
Ruimte en Regio	Leiden een last?	Ruimtelijk Omgevingsrecht	September 2013	Ruimtelijke Ordening
Onderwijs en Samenleving en Werk en Financiën	Evaluëren om te leren	Subsidies	November 2013	Samenleving en financiën
Ruimte en Regio	RIF	Ruimtelijk Investeringsfonds	Februari/maart 2014	Regio
Gemeenteraad	Samen Leiden geëvalueerd	Bestuursakkoord	Februari/maart 2014	Bestuur
Ruimte en Regio	Zicht op Leids vastgoed	Vastgoed	Mei 2014	Ruimtelijke Ordening
Onderwijs en Samenleving	Grip op nieuwe taken in Leiden	Decentralisaties	November 2014	Jeugd, Zorg en Welzijn
Werk en Middelen	Re-integratie in Leiden met het oog op de Participatiewet	Participatie	Januari 2015	Werk en inkomen
Ruimte en Regio	Quickscan vastgoed	Vastgoed	Juni 2015	Ruimtelijke Ordening
Leefbaarheid en Bereikbaarheid	Rekenen voor Duurzaam Leiden	Duurzaamheid	November 2015	Duurzaamheid
Leefbaarheid en Bereikbaarheid	Burgerparticipatie door de ambtelijke organisatie	Ambtelijke organisatie	September 2016	Bestuur
Onderwijs en samenleving	Grip op vertrouwen	Sociale wijkteams	Januari 2017	Jeugd, Zorg en Welzijn

Contactmomenten Rekenkamercommissie Leiden

Jaarlijks in het voorjaar



Fase 1 Doorloop onderzoek



Fase 2 Aanbieding onderzoek



